

Datum: Måndag den 27 januari 2026

Tid: Kl 10.00 – 11,15

Plats: Digitalt via Zoom

Protokollets omfattning: §§ 1 – 10

Beslutande

Ledamöter: Joachim Lindqvist, Ordförande
Björn Johansson
Sven-Anders Svensson, §§ 5 - 10
Bo Westman
Maria Valeberg
Emelie Olofsson

Övriga närvarande

Ersättare: Patrik T Nilsson - återbud
Bildningskonsulent: Björn Lind
Ekonom: Maria Olsson

§ 1 Sammanträdet öppnas

Ordförande Joachim Lindqvist hälsar välkomna och öppnar mötet.

§ 2 Fastställande av dagordning

Förslag till dagordning är utsänt i förväg.

Styrelsen beslutar att arbeta efter det utsända förslaget till dagordning.

§ 3 Val av protokolljusterare

På tur står Björn Johansson.

Styrelsen beslutar att Björn Johansson jämte mötesordförande justerar dagens protokoll.

§ 4 Avsägelse från Anna-Karin Sjöström

Avsägelse finns i bilaga.

Vice ordförande Anna-Karin Sjöström har i brev den 5 december meddelat att hon avsäger sig sitt uppdrag som ledamot och vice ordförande i Hallands bildningsförbund med omedelbar verkan.

Styrelsen noterar avsägelsen.

§ 5 Förslag till Överenskommelser med Region Halland

Förslag till Överenskommelser finns i bilagor.

Driftnämnden Kultur och Skola beslutade vid möte den 11 december att anta förvaltningens förslag till följande Överenskommelser: Överenskommelse Kultur för äldre, Överenskommelse gällande förmedling av kulturutbud till föreningsliv, Överenskommelse gällande hembygdsrörelsen, samt Generella villkor för överenskommelser som tecknas av förvaltningen Kultur och skola 2026-2029.

Styrelsen beslutar att teckna överenskommelser med Region Halland enligt föreliggande förslag angående Överenskommelse Kultur för äldre, Överenskommelse gällande förmedling av kulturutbud till föreningsliv, samt Överenskommelser gällande hembygdsrörelsen.

§ 6 Pwc´s rapport

Rapport, samt kommentarer finns som bilagor.

Den 9 december fick vi ta del av pwc´s rapport. I rapporten skriver pwc att det inte är slutrapporten men Förvaltningen Kultur och Skola tog emot den som en slutrapport. Pwc´s projektledare och jag hade ett inbokat samtal i december där vi skulle gått igenom det som jag såg som brister i rapporten. Det mötet ställdes in p g a projektledarens sjukdom.

Eftersom rapporten ger en delvis felaktig bild av hur HBF har arbetat kan det finnas skäl att påtala detta i en formell skrivelse till Region Halland. Den 12 januari kom en ny version av rapporten där texten om att det inte är slutrapporten har tagits bort.

Styrelsen beslutar att uppdra åt länsbildningskonsulenten att i samråd med ordförande formulera en skrivelse där bristerna i pwc´s rapport påtalas för DNKS.

§ 7 Verksamhetsplan och budget 2026

Förslag finns i bilagor.

Den 11 december beslutade DNKS om förutsättningar för regionens medfinansiering av bildningsförbundets verksamhet. Beslutet innebär stora förändringar i förutsättningarna för utformningen av Verksamhetsplan för 2026. Därför ser föreliggande förslag annorlunda ut än de senaste årens verksamhetsplaner.

Föreliggande förslag till budget för år 2026 landar i ett underskott på drygt 1,2 Mkr. Björn Lind redogör för en justering av det beräknade underskottet för år 2025. Efter en första sammanställning ser det ut att bli ca 100kkr sämre än i det utsända förslaget. Givet att beräkningen av utfallet för 2025 stämmer i övrigt innebär det att vi har kvar drygt 1 Mkr i eget kapital vid årets slut. Det bedömer Björn Lind vara nog för att klara de kostnader år 2027 för att slutföra avvecklingen av kansliet utan att kassan helt dräneras.

Sven-Anders Svensson menar att det finns andra organisationer som skulle ha glädje av att kunna ingå i ett sammanhang där Hallands bildningsförbund kan ta rollen som administrativ plattform. Detta kommer Sven-Anders föra in i samtal med Hembygdsrådet.

Styrelsen beslutar att fastställa Verksamhetsplan och Budget 2026 enligt föreliggande förslag.

§ 8 Region Hallands representation i vår styrelse

Styrelsen samtalar om frågan.

§ 9 Övrigt

Björn Lind presenterar en plan för avveckling och omställning av verksamheten under år 2026.

Styrelsen beslutar att uppdra åt Länsbildningskonsulenten att fortsätta arbetet i linje med vad som framgår i den presenterade planen och hålla styrelsen informerad om händelseutvecklingen.

§ 10 Avslutning

Joachim Lindqvist tackar de närvarande och avslutar mötet ca kl 11.15.

Signeras digitalt av:
Joachim Lindqvist, ordförande
Björn Johansson
Björn Lind, sekreterare

Från: [Anna-Karin Sjöström](#)
Till: [Joachim Lindqvist](#); [Björn Lind](#); [Therese Stoltz](#); [Heinz Martini](#); [Moa Thorén](#)
Ärende: Avsäger mitt uppdrag
Datum: den 5 december 2025 17:33:35

Efter noga övervägande avsäger jag mitt uppdrag som ledamot och vice ordförande i Hallands Bildningsförbund med omedelbar verkan.

Jag har under en vid flera tillfällen signalerat min oro för bildningsförbundets verksamhet samt ekonomi och kan inte längre ta ansvar för den samma.

Det har varit intressanta och lärorika år, mitt hjärta kommer alltid brinna för folkbildning och med dessa ord tackar jag för mig.

Hälsningar

Anna-Karin Sjöström

Kultur och skola**Datum**
2025-11-20**Darienummer**
DNKS250348

Förslag: Överenskommelse mellan Region Halland och Hallands bildningsförbund för arbete utifrån överenskommelsen om regional samverkan gällande kultur för äldre 2026

Giltighetstid för överenskommelsen är: 1 januari 2026 till och med 31 december 2026.

Utgångspunkter

Den övergripande visionen och ledstjärnan för arbetet är Halland – bästa livsplatsen 2035.

Hallands kulturstrategi 2025–2032 och Hallands kulturplan 2025–2028 anger mål och prioriteringar för kulturområdet.

Den här överenskommelsen bidrar till att förverkliga följande insatser i Hallands kulturplan:

- Skapa goda villkor för yrkesverksamma kulturskapare,
- Öka invånarnas delaktighet,
- Främja kulturella mötesplatser och uppsökande verksamhet.

Överenskommelse

Hallands bildningsförbund ska:

- Arbeta i överensstämmelse med Överenskommelse om regional samverkan gällande kultur för äldre (DNKS180286).

Finansiering och utbetalning av verksamhetsstöd

Budget för verksamhetsstöd fastställs av Driftnämnden Kultur och skola vid de årliga budgetbeslut som tas utifrån den rambudget som tilldelats av Region Halland.

Utbetalning för första halvåret görs i februari om rekvisitionen inkommit till Region Halland. Resterande del av verksamhetsstödet betalas ut i juli utan ny rekvisition.

Rekvisition om beviljat verksamhetsstöd ska göras med Region Hallands rekvisitionsblankett. Blanketten ska skickas till Region Hallands postadress eller e-post regionen@regionhalland.se i PDF-format.

Uppsägning av överenskommelsen

Överenskommelsen upphör automatiskt vid avtalstidens slut utan att uppsägning behöver göras eller meddelas skriftligen.

Uppsägning av överenskommelsen ska alltid ske skriftligen i följande fall:

Överenskommelsen kan sägas upp i förtid med en uppsägningstid om sex månader, om:

- parten önskar utträda ur överenskommelsen,
- parten avser att avveckla verksamheten, eller
- parten inte längre önskar medfinansiering från Region Halland.

Region Halland äger rätt att säga upp överenskommelsen med en uppsägningstid om sex månader, om:

- budgetförutsättningarna för medfinansiering upphör.

Region Halland kan även säga upp överenskommelsen med omedelbar verkan, om:

- någon part bryter mot överenskommelsen eller de generella villkoren.

I sådana fall ska Region Halland först skriftligen anmoda parten att vidta rättelse inom trettio dagar. Om rättelse inte sker inom angiven tid, kan överenskommelsen sägas upp med omedelbar verkan.

Bilaga

Generella villkor för överenskommelser som tecknas av förvaltningen Kultur och skola.

Undertecknande

Med undertecknandet av detta dokument godkänner parterna att uppfylla de krav och skyldigheter som överenskommelsen medför.

Överenskommelsen upprättas i två likalydande exemplar, varav parterna erhåller var sitt.

2025-12-

2025-12-

Karin Wettermark Jonsson
Förvaltningschef Kultur och skola
Region Halland

Joachim Lindqvist
Ordförande
Hallands bildningsförbund

Kultur och skola**Datum**
2025-11-20**Darienummer**
DNKS250347

Förslag: Överenskommelse mellan Region Halland och Hallands bildningsförbund gällande förmedling av kulturutbud till föreningslivet 2026

Giltighetstid för överenskommelsen är: 1 januari 2026 till och med 31 december 2026.

Utgångspunkter

Den övergripande visionen och ledstjärnan för arbetet är Halland – bästa livsplatsen 2035.

Hallands kulturstrategi 2025–2032 och Hallands kulturplan 2025–2028 anger mål och prioriteringar för kulturområdet.

Den här överenskommelsen bidrar till att förverkliga följande insatser i Hallands kulturplan:

- Skapa goda villkor för yrkesverksamma kulturskapare,
- Öka invånarnas delaktighet,
- Främja kulturella mötesplatser och uppsökande verksamhet.

Överenskommelse

Hallands bildningsförbund ska:

- Tillhandahålla och förmedla kulturutbud med kulturprogram till föreningslivet med spridning i hela Halland.
- Det subventionerade kulturutbudet ska uppfylla kravet på kvalitet. I begreppet ingår både konstnärlig professionalitet och genomförbarhet hos föreningslivet. Hallands bildningsförbund ska ta fram en definition av kvalitet som tillämpas vid urval av utbudet.
- Utbudet ska vara varierat både gällande genrer och medverkande,
- målgruppen ska ges möjlighet att påverka urvalet av utbudet,
- utbudet ska presenteras på Hallands bildningsförbunds webbplats samt vid en årlig utbudsdag.

Finansiering och utbetalning av verksamhetsstöd

Budget för verksamhetsstöd fastställs av Driftnämnden Kultur och skola vid de årliga budgetbeslut som tas utifrån den rambudget som tilldelats av Region Halland.

Utbetalning för första halvåret görs i februari om rekvisitionen inkommit till Region Halland. Resterande del av verksamhetsstödet betalas ut i juli utan ny rekvisition.

Rekvisition om beviljat verksamhetsstöd ska göras med Region Hallands rekvisitionsblankett. Blanketten ska skickas till Region Hallands postadress eller e-post regionen@regionhalland.se i PDF-format

Uppsägning av överenskommelsen

Överenskommelsen upphör automatiskt vid avtalstidens slut utan att uppsägning behöver göras eller meddelas skriftligen.

Uppsägning av överenskommelsen ska alltid ske skriftligen i följande fall:

Överenskommelsen kan sägas upp i förtid med en uppsägningstid om sex månader, om:

- parten önskar utträda ur överenskommelsen,
- parten avser att avveckla verksamheten, eller
- parten inte längre önskar medfinansiering från Region Halland.

Region Halland äger rätt att säga upp överenskommelsen med en uppsägningstid om sex månader, om:

- budgetförutsättningarna för medfinansiering upphör.

Region Halland kan även säga upp överenskommelsen med omedelbar verkan, om:

- någon part bryter mot överenskommelsen eller de generella villkoren.

I sådana fall ska Region Halland först skriftligen anmoda parten att vidta rättelse inom trettio dagar. Om rättelse inte sker inom angiven tid, kan överenskommelsen sägas upp med omedelbar verkan.

Bilaga

Generella villkor för överenskommelser som tecknas av förvaltningen Kultur och skola.

Undertecknande

Med undertecknandet av detta dokument godkänner parterna att uppfylla de krav och skyldigheter som överenskommelsen medför.

Överenskommelsen upprättas i två likalydande exemplar, varav parterna erhåller var sitt.

2025-12-

2025-12-

Karin Wettermark Jonsson
Förvaltningschef Kultur och skola
Region Halland

Joachim Lindqvist
Ordförande
Hallands bildningsförbund

Kultur och skola**Datum**
2025-11-20**Darienummer**
DNKS250335

Förslag: Överenskommelse mellan Region Halland, Hallands bildningsförbund och det Halländska hembygdsrådet gällande utvecklingsstöd till hembygdsrörelsens verksamhet 2026–2029

Giltighetstid för överenskommelsen är: 1 januari 2026 till och med 31 december 2029.

Utgångspunkter

Den övergripande visionen och ledstjärnan för arbetet är Halland – bästa livsplatsen 2035.

Hallands kulturstrategi 2025–2032 och Hallands kulturplan 2025–2028 anger mål och prioriteringar för kulturområdet.

Den här överenskommelsen bidrar till att förverkliga följande insatser i Hallands kulturplan:

- Utveckla samarbetet mellan Region Halland, kulturinstitutioner och det civila samhället,
- Synliggöra kulturlivet i Halland,
- Dra fördel av digitaliseringens möjligheter,
- Främja kulturella mötesplatser och uppsökande verksamhet,
- Tillgängliggöra forskning om Hallands historia,
- Ökad samverkan mellan kulturarv och besöksnäring,
- Utvecklat arbete med beredskap.

Överenskommelse

Följande överenskommelser om särskilda uppdrag tecknas mellan Region Halland, Hallands bildningsförbund och representanter från det Halländska hembygdsrådet:

Hallands bildningsförbund ska:

- tillhandahålla utvecklingsstöd till hembygdsrörelsens verksamhet i länet utifrån de behov och önskemål som det Halländska hembygdsrådet prioriterar,
- inför varje verksamhetsår: göra verksamhetsplan och budget för uppdraget i samverkan med det Halländska hembygdsrådet och i det arbetet även beakta och när det är relevant även inkludera nationella initiativ i planen.

Finansiering och utbetalning av verksamhetsstöd

Budget för verksamhetsstöd fastställs av Driftnämnden Kultur och skola vid det årliga budgetbeslut som tas utifrån den rambudget som tilldelats av Region Halland.

Verksamhetsstöd ska rekvideras av Hallands bildningsförbund. Utbetalning för första halvåret görs i februari om rekvisitionen inkommit till Region Halland. Resterande del av verksamhetsstödet betalas ut i juli utan ny rekvisition.

Rekvisition om beviljat verksamhetsstöd ska göras med Region Hallands rekvisitionsblankett. Blanketten ska skickas till Region Hallands postadress eller e-post regionen@regionhalland.se i PDF-format.

Uppsägning av överenskommelsen

Överenskommelsen upphör automatiskt vid avtalstidens slut utan att uppsägning behöver göras eller meddelas skriftligen.

Uppsägning av överenskommelsen ska alltid ske skriftligen i följande fall:

Överenskommelsen kan sägas upp i förtid med en uppsägningstid om sex månader, om:

- parten önskar utträda ur överenskommelsen,
- parten avser att avveckla verksamheten, eller
- parten inte längre önskar medfinansiering från Region Halland.

Region Halland äger rätt att säga upp överenskommelsen med en uppsägningstid om sex månader, om:

- budgetförutsättningarna för medfinansiering upphör.

Region Halland kan även säga upp överenskommelsen med omedelbar verkan, om:

- någon part bryter mot överenskommelsen eller de generella villkoren.

I sådana fall ska Region Halland först skriftligen anmoda parten att vidta rättelse inom trettio dagar. Om rättelse inte sker inom angiven tid, kan överenskommelsen sägas upp med omedelbar verkan.

Bilaga

Generella villkor för överenskommelser som tecknas av förvaltningen Kultur och skola.

Undertecknande

Med undertecknandet av detta dokument godkänner Region Halland och Hallands bildningsförbund att uppfylla de krav och skyldigheter som överenskommelsen medför.

Representanter från Hembygdsrörelsens kretsar i Halland undertecknar överenskommelsen för att:

- visa sin vilja att aktivt medverka till en välfungerande samverkan med Hallands bildningsförbund och Region Halland gällande planering och uppföljning av det utvecklingsstöd som ges till hembygdsrörelsens verksamhet i Halland.
- I detta åtagande ingår att det Halländska hembygdsrådet ska utse representanter som deltar i dialoger med Region Halland som berör överenskommelsen.

Det halländska hembygdsrådet har inget juridiskt ansvar i relation till överenskommelsen.

Överenskommelsen upprättas i åtta likalydande exemplar, varav parterna erhåller var sitt.

2025-12-

2025-12-

Karin Wettermark Jonsson
Förvaltningschef
Kultur och skola
Region Halland

Joachim Lindqvist
Ordförande
Hallands bildningsförbund

2025-12-

2025-12-

Nordhallands Hembygdsförening
Ordförande
Lars Voss

Ätradalens Hembygds-krets
Ordförande
Lars Hillertz

2025-12-

2025-12-

Varbergs Hembygds-krets
Ordförande
Kenneth Johansson

Hylte Hembygds-krets
Ordförande
Bo Westman

2025-12-

2025-12-

Halmstads Hembygds-krets
Ordförande
Lars-Erik Björklund

Höks Hembygds-krets
Ordförande
Brita Petersson

Kultur och skola**Datum**
2025-11-21**Diarienummer**
DNKS240580

Förslag: Generella villkor för överenskommelser som tecknas av förvaltningen Kultur och skola 2026–2029

Överenskommelser om verksamhetsstöd som tecknas av förvaltningen Kultur och Skola utifrån de två styrdokument som anges nedan omfattas av generella villkor som anges i det här dokumentet:

- Region Hallands kulturstöd – kriterier och riktlinjer (DNKS210403)
- Regelverk för Region Hallands bidragsgivning till distriktsorganisationer (övergripande regelverk RS180615, kompletterat med demokrativillkor RS180615 och anpassat regelverk RS180615).

1. Verksamhetsstöd kan inte sökas av, eller beviljas till

Verksamheter som har skulder till Kronofogdemyndigheten för svenska skatter och avgifter eller som är i likvidation eller konkurs kan inte söka eller beviljas verksamhetsstöd.

Genom att underteckna överenskommelsen försäkrar organisationen att den inte har skulder till Kronofogdemyndigheten för svenska skatter och avgifter eller är försatt i likvidation eller konkurs. Organisationen förbinder sig även att skyndsamt informera förvaltningen Kultur och Skola om den får skulder till Kronofogdemyndigheten för svenska skatter och avgifter eller om organisationen försätts i likvidation eller konkurs. Skyndsamt betyder inom högst sju arbetsdagar.

2. Demokrativillkor

Samtliga organisationer som Region Halland tecknar överenskommelse med ska arbeta i enlighet med följande demokrativillkor:

2.1 För att kunna beviljas bidrag måste organisationen

- ha ett syfte som är förenligt med de värderingar som präglar ett demokratiskt samhälle,
- vara demokratiskt uppbyggd*,
- respektera demokratins idéer i sin verksamhet, inklusive principerna om jämställdhet och förbud mot diskriminering.

2.2 Region Halland beviljar inte bidrag till en organisation om den eller någon av dess företrädare, inom ramen för verksamheten

- utövar våld, tvång eller hot mot en person eller på annat sätt kränker en persons grundläggande fri- och rättigheter,

- diskriminerar personer eller grupper av personer eller på annat sätt bryter mot principen om alla människors lika värde,
- försvarar, främjar eller uppmanar till sådana ageranden som anges i 1 eller 2, eller motarbetar det demokratiska styrelseskicket.

*** Regelverket Region Hallands kulturstöd – kriterier och riktlinjer (DNKS210403) är styrande för vilka organisationer som kan beviljas verksamhetsstöd.**

För § 2 innebär det att:

- ideella föreningar och ekonomiska föreningar som tecknar överenskommelser omfattas av hela demokrativillkoret,
- organisationer med andra organisationsformer som tecknar överenskommelser ska efterleva demokrativillkoret med undantag för punkten vara demokratiskt uppbyggd.

3. Klimat och miljö

Region Hallands klimat- och miljömål syftar till att skapa en hållbar och livskraftig region genom att integrera ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet i all verksamhet.

Verksamheter som helt eller delvis finansieras av Region Halland ska arbeta med hållbar utveckling och ständiga förbättringar av klimat- och miljöprestandan.

Organisationen ska årligen informera Region Halland om sitt klimat och miljöarbete genom Region Hallands redovisningsblankett för verksamhetsstöd.

4. Verksamhet riktad till barn och unga

Verksamhet som riktas till barn och unga ska utgå från ett barnrättsperspektiv.

Stödmottagare som enligt gällande lagstiftning har tillsynsansvar för barn och unga ska upprätta och tillämpa dokumenterade rutiner för att säkerställa att all personal som arbetar med barn och unga i tillsynspliktiga sammanhang har uppvisat ett giltigt utdrag ur belastningsregistret innan anställning eller uppdrag påbörjas.

5. Information om redovisningsprincip och OH-kostnader

I stödmottagarens bokföring ska de insatser som stödet används till redovisas så att de kan utläsas direkt i redovisningen, oavsett om annan verksamhet pågår samtidigt.

Verksamhetsstödet får inte delfinansiera verksamhet med kommersiella tjänster eller produkter på en befintlig kommersiell marknad. Stödmottagare som bedriver både kommersiell och ickekommersiell verksamhet ska tydligt kunna särredovisa delarna.

Genom att underteckna överenskommelsen förbinder sig den organisation som är mottagare av verksamhetsstödet att säkerställa en rättvis, transparent och ändamålsenlig fördelning av indirekta kostnader (OH) för samtliga åtaganden som ingår i överenskommelsen med Region Halland.

6. Kostnader som verksamhetsstödet får användas till

Kostnaderna ska

- vara nödvändiga för genomförande av den verksamhet som överenskommelsen omfattar,
- ha uppkommit och vara bokförda inom den period beslutet om stöd omfattar,

Vid inköp av externa tjänster och varor ska stödmottagaren på begäran av Region Halland kunna redogöra för att köpet skett på affärsmässiga villkor.

7. Kostnader som verksamhetsstödet inte får användas till

Följande är exempel på kostnader som verksamhetsstödet inte får användas till:

- kostnader som uppstått före verksamhetsstödet startdatum eller efter dess slutdatum,
- kostnader som täcks av annan finansiering eller andra bidrag (dubbelfinansiering),
- bankavgifter, räntekostnader och avgifter för finansiella transaktioner, undantaget är kostnader för utlandsbetalningar,
- skuldräntor, dröjsmålsräntor och förseningsavgifter,
- böter, straffavgifter, rättegångskostnader,
- mervärdesskatt för stödmottagare som är momsredovisningsskyldiga för verksamhetsstödet,
- bidrag, sponsring och priser,
- alkohol,
- stödet eller delar av stödet får inte tillföras organisationens eget kapital.

8. Informera om att ni mottar stöd från Region Halland

Alla som beviljats kulturstöd från Region Halland ska informera om det i marknadsföring och pressmaterial. Det kan ske på två sätt:

- Genom att ha med följande förklarande text: Med stöd av Region Halland.
- Genom att ha med Region Hallands logotyp, till exempel under rubriken ”Med stöd av”.

Det ska framgå att det är med stöd av Region Halland. Region Halland ska inte framställas som avsändare, arrangör, medarrangör eller liknande – om det inte är ett uttalat samarrangemang. Region Halland ska inte heller presenteras som sponsor.

9. Organisationer som ingår i kultursamverkansmodellen ska även informera om det statliga stöd som Kulturrådet fördelar

De organisationer som utöver det regionala stödet beviljas statligt stöd inom kultursamverkansmodellen ska informera om det i marknadsföring och pressmaterial. Det kan ske på två sätt:

- Genom att ha med följande förklarande text: Med stöd av Kulturrådet.
- Genom att ha med Kulturrådets logotyp, till exempel under rubriken ”Med stöd av”.

Det ska framgå att det är med stöd av Kulturrådet. Kulturrådet ska inte framställas som avsändare, arrangör, medarrangör eller liknande. Kulturrådet ska inte heller presenteras som sponsor.

10. Årsredovisning

Redovisning ska göras årligen. Redovisningen ska bestå av: Region Hallands redovisningsblankett för verksamhetsstöd, organisationens årsredovisning och undertecknad revisionsrapport. Komplet redovisning ska vara inkommen till Region Halland senast den 30 april via e-post regionen@regionhalland.se

Undantag: Organisationer som ska lämna sin årsredovisning via Kulturdatan och kommuner behöver inte skicka årsredovisning och revisionsrapport till Region Halland. De här organisationerna och kommuner ska redovisa med Region Hallands redovisningsblankett för verksamhetsstöd. Den ska vara inkommen till Region Halland senast den 30 april via e-post regionen@regionhalland.se

I den årliga redovisningen ingår att:

- analysera och bedöma utfallet av de uppdrag som anges i överenskommelsen.
- redovisa utfallet i relation till § 2–6 i de generella villkoren.

11. Dialog om verksamheten

Uppföljningsdialoger ska genomföras varje år under maj och juni månad utifrån kallelse från Region Halland. Dialog ska även genomföras inom tre veckor om någon av parterna önskar det.

12. Uppföljning och kontroll

Organisationer som mottar bidrag ger därmed Region Halland rätt att företa verksamhetsrevision. På begäran ska de uppgifter och verifikationer lämnas som Region Halland behöver för sin granskning och sitt ställningstagande. Om en organisation inte följer överenskommelsen kan det påverka anslagets storlek.

13. Återbetalning av bidrag

Stöd ska återbetalas till Region Halland om något av följande inträffar:

- Anslag från Region Halland har använts för andra ändamål eller kostnader än de som beviljats stöd.
- Oriktiga uppgifter lämnas i samband med uppföljning och kontroll.
- Föregående årsbidrag har inte redovisats.
- Material som Region Halland efterfrågat för granskning inte har skickats in inom fyra veckor.
- Om redovisningen visar på överskott av beviljat bidrag ska en förklaring ges. Region Halland äger rätt att begära återbetalning av överskottet om orsaken till överskottet inte godtas.

Region Halland

Granskning av Hallands bildningsförbund

Januari 2026

Innehåll

Sida

1	Vårt uppdrag och genomfört arbete	4
	Avgränsningar och begränsningar	6
2	Bedömning och rekommendationer	7
3	Observationer	14
3.1	Inledning	15
3.2	Överenskommelsen	19
3.3	Förbundets ekonomiska årsredovisning med rättelse	25
3.4	Redovisning av 227 KSEK	34



Karin Wettermark
Region Halland
Södra Vägen 9
302 38 Halmstad

Anders T Carlsson
Region Halland
Södra Vägen 9
302 38 Halmstad

Cecilia Cederberg
Partner
+46 70 929 33 20
cecilia.cederberg@pwc.com

Elinore Silander Hammarin
Manager
M: +46 70 929 17 13
elinore.silander.hammarin@pwc.com

9 januari 2026

I enlighet med vårt uppdragsbrev daterat den 8 oktober 2025 översänder vi vår rapport avseende vår granskning av Hallands bildningsförbund vi utfört åt Region Halland.

Med vänlig hälsning

Cecilia Cederberg och Elinore Silander Hammarin

1

Vårt uppdrag och genomfört arbete

1. Vårt uppdrag och genomfört arbete

Vårt uppdrag

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ("PwC" eller "vi" i någon böjningsform) har fått i uppdrag att bistå Region Halland, Kultur och Skola ("Uppdragsgivaren" eller "Regionen"), avseende en granskning av Hallands Bildningsförbund ("Förbundet").

Bakgrund

Regionen och Förbundet har under flera år haft en etablerad samverkan, där Förbundet erhåller bidrag och verksamhetsstöd från Regionen för att genomföra uppdrag som regleras i överenskommelser.

I juni 2025 framförde Förbundet önskemål om att inkludera ytterligare ett uppdrag i den befintliga överenskommelsen. I samband med att önskemålet framfördes fick Regionen kännedom om att 227 KSEK av verksamhetsstödet hade använts till att finansiera verksamhet som inte omfattades av de uppdrag som anges i överenskommelsen. Vid ett möte mellan parterna beslutades att Förbundet skulle inkomma med en översyn av årsredovisningen för 2024 avseende uppdragen. I översynen förklarade styrelseordföranden att Förbundet hade använt medlen enligt den ändamålsparagraf som finns i överenskommelsen, att det var ett misstag att särredovisa den kostnaden samt att Förbundet åter skulle lägga kostnaden som overhead-kostnad (OH-kostnad).

Dessa händelser utgör bakgrunden till att Regionen gav PwC i uppdrag att genomföra en granskning av Förbundets hantering av verksamhetsstödet och bedömning huruvida Förbundet under 2024 har använt utbetalt belopp i enlighet med den överenskommelsen som tecknats med Regionen.

Syfte och genomfört arbete

Vårt uppdrag har varit att bistå Regionen med oberoende granskning och bedömning i syfte att utreda huruvida Förbundet under år 2024 har använt utbetalt belopp i enlighet med den överenskommelsen som tecknats med Region Halland.

Uppdraget inkluderar insamling och analys av relevant dokumentation samt genomförande av intervjuer.

Mer specifikt har vårt uppdrag omfattat följande moment:

- Intervjuer med länsbildningskonsulenten, Förbundets ekonom, Förbundets styrelseordföranden och vice ordförande, samt en styrelseledamot utsedd av regionfullmäktige i syfte att inhämta information för att kunna göra bedömningar enligt ovan.
- Översiktlig analys av årsredovisning av särskilda uppdrag år 2024.
- Analys av ekonomiskt underlag av Förbundets användning av verksamhetsstödet på 227 KSEK under 2024

Alla belopp i denna rapport anges exklusive moms, om inte annat anges.

1. Vårt uppdrag och genomfört arbete

Avgränsningar och begränsningar i vår granskning

Avgränsningar och begränsningar

Denna rapport har skrivits i det syfte som redovisats ovan och vi accepterar inget ansvar för dess användning till andra ändamål än detta.

Vi ansvarar endast mot Uppdragsgivaren för innehållet i denna rapport och tar således inget ansvar för rapporteringen eller dess innehåll gentemot tredje man.

Vi har inte kontrollerat allt material som tillhandahållits oss för varken korrekthet eller fullständighet. I den mån tillhandahållet material eller lämnade uppgifter visar sig vara ofullständiga eller felaktiga, kan våra bedömningar och slutsatser ha kommit att påverkas därav.

Om vi utfört ytterligare åtgärder och analyser kan inte uteslutas att ytterligare förhållanden skulle kunna ha noterats. Trots ovan nämnda begränsningar anser vi dock att det arbete vi genomfört ger oss rimlig grund för våra uttalanden och bedömningar.

I intervjuer beskriver Förbundet och dess styrelsemedlemmar att det över tid har funnits en gemensam tolkning av syftet med överenskommelsen mellan Förbundet och Regionen. Inom ramen för uppdraget har vår granskning inte omfattat huruvida det har funnits en gemensam tolkning av syftet med överenskommelsen och hur den ska ha förändrats över tid, eftersom det inte har omfattats av uppdragsbeskrivningen. Av den anledningen kommer granskningen varken kommentera eller bedöma huruvida en gemensam tolkning har existerat eller ta ställning till huruvida förändringar i överenskommelsens syfte och tillämpning har skett över tid.

I intervju framkommer att Förbundets årsbokslut upprättas i enlighet med Bokföringslagen. Inom ramen för vår granskning har vi ej bedömt huruvida Förbundet redovisar enligt Bokföringslagen.

2

Bedömning och rekommendationer

2. Bedömning och rekommendationer

Bedömning om Förbundet 2024 har använt utbetalt belopp i enlighet med den överenskommelsen som tecknats med Region Halland

En samlad bedömning av vår granskning är att:

Förbundet har använt utbetalt belopp, 227 KSEK, felaktigt enligt överenskommelsen.

Motivering till bedömning:

- I överenskommelsen framgår: Utifrån Region Hallands kulturstöd - kriterier och riktlinjer (DNKS210403) kan verksamhetsstöd **genom särskilda uppdrag** fördelas till organisationer som har omfattande betydelse för regionens kulturella infrastruktur.
- Förbundet och styrelsemedlemmar anser att det historiskt har funnits ett annan tolkning av syftet med överenskommelsen. Vi kan endast bedöma det som en förklaring samt få en förståelse till varför 227 KSEK av verksamhetsstödet har använts till länsbildningskonsulentens arbete. Vår bedömning är att 227 KSEK inte har använts i enlighet med aktuell överenskommelse.
- Det framkommer i granskningen att de 227 KSEK har omfattat länsbildningskonsulentens arbete med studieförbunden, vilket inte inkluderas i något av uppdrag A-E enligt överenskommelsen.

Motivering, fortsättning.

- Redovisningen av de 227 KSEK är inte helt tydlig, vilket försvårar extern granskning och riskerar att skapa oklarheter kring om stödet har använts korrekt.
- Styrelsen har inte tydliga processer för uppföljning och kontroll, vilket försvårar möjligheten att visa att medlen har använts enligt avtalets intentioner.
- Oenighet inom styrelsen kring återbetalningen visar på att det har funnits viss osäkerhet kring att medlen har använts i enlighet med överenskommelsen.

På sidorna 9-11 sammanfattas observationer, bedömningar och rekommendationer som denna granskning har resulterat i.

2. Bedömning och rekommendationer

Tolkning av överenskommelse

Sammanfattning observationer

Inom ramen för granskningen har en av våra juridiska experter på PwC gjort en bedömning av överenskommelsen. I överenskommelsen om verksamhetsstöd framgår följande:

Utifrån Region Hallands kulturstöd - kriterier och riktlinjer (DNKS210403) kan verksamhetsstöd **genom särskilda uppdrag** fördelas till organisationer som har omfattande betydelse för regionens kulturella infrastruktur.

I intervjuer med Förbundet och styrelsemedlemmar beskrivs en uppfattning om att Förbundet och Regionen har haft en gemensam tolkning av syftet med överenskommelsen; att även länsbildningskonsulentens arbete omfattas av det erhållna verksamhetsstödet. Vidare beskrivs i intervjuer att denna gemensamma tolkning av syftet har varit aktuell sedan innan Regionen bildades, d.v.s. då Förbundet hade överenskommelser med Landstinget. Vidare framkommer att Regionfullmäktiges utsedda ledamot anser att den förändring Regionen genomför, att begränsa användning av verksamhetsstöd till de särskilda uppdragen, riskerar det uppstår en konkurrerande situation med andra aktörer som kan genomföra uppdragen, där en upphandling kan komma att krävas.

Företrädare för Regionen menar att när aktuell överenskommelse har skrivits har det inte kommit på tal att Länsbildningskonsulentens arbete är inkluderat i överenskommelsen. Överenskommelsen har till syfte att fokusera på de särskilda uppdragen.

Bedömning

Inom ramen för granskningen har vi efterfrågat en juridisk bedömning av överenskommelsen från en av våra juridiska experter på PwC. Enligt överenskommelsen om verksamhetsstöd framgår det tydligt att stöd kan fördelas till organisationer som har omfattande betydelse för regionens kulturella infrastruktur, och detta ska ske genom särskilda uppdrag. Formuleringen ”genom särskilda uppdrag” är central, då den innebär att verksamhetsstödet inte är generellt utan knutet till specifika insatser som definieras i överenskommelsen. Denna avgränsning innebär att en tolkning som utgår från ett mer allmänt eller fritt användande av stödet inte är förenlig med överenskommelsen. Därmed behöver användningen av erhållt verksamhetsstöd tydligt kopplas till de särskilda uppdrag som anges i avtalet.

Även om Förbundet och styrelsemedlemmar anser att det historiskt har funnits ett annan tolkning av syftet med överenskommelsen, kan vi endast bedöma det som en förklaring samt få en förståelse till varför 227 KSEK av verksamhetsstödet har använts till länsbildningskonsulentens arbete. Vår bedömning är att 227 KSEK av verksamhetsstödet har använts felaktigt enligt aktuell överenskommelse.

Vårt uppdrag har varken omfattat att bedöma huruvida det tidigare har funnits ett annat syfte med överenskommelsen, om det har förelegat en gemensam tolkning mellan Förbundet och Regionen, eller huruvida det finns risk att det uppstår en situation med upphandlingsplikt.

2. Bedömning och rekommendationer

Särredovisade OH-kostnader

Sammanfattning observationer

I en skrivelse, Översyn av verksamhetsstöd, från Förbundet till Regionen framkommer att Förbundet medger att det var ett misstag att särredovisa delar av kostnader för Länsbildningskonsulenten ur OH-kostnaderna. Förbundet anser att OH-kostnaderna utgör en naturlig och nödvändig del av verksamhet som ligger till grund för Förbundets samtliga uppdrag med hänvisning till ändamålsparagrafen. Vidare kommer kostnaderna att läggas som OH-kostnader likt tidigare år.

Förbundet har inkommit med ekonomiskt underlag avseende de 227 KSEK som fördelats som OH-kostnader på överenskommelsens fem uppdrag.

Av underlaget framgår att 227 KSEK har omfattat länsbildningskonsulentens arbete. Summan förklaras vara en del av större administrativa och personalkostnader, och har inte fördelats per enskilt uppdrag. Enligt Länsbildningskonsulenten är ingen ytterligare specifikation möjlig.

I intervju med Förbundet framkom att det saknas skriftliga policys och riktlinjer för hantering och fördelning av OH-kostnader, och att arbetssättet bygger på praxis och muntliga överenskommelser inom Förbundet.

Vidare beskrivs i intervjuer att under det senaste året upplever Förbundet att Regionen har skärpt krav avseende redovisning och uppföljning under pågående giltighetstid, vilket har skapat osäkerhet hos Förbundet.

Bedömning

I granskningen framkommer att Förbundet efter en översyn av överenskommelser kommer att lägga länsbildningskonsulentens kostnader som OH-kostnader likt tidigare år. Detta innebär dock inte att förfarandet var korrekt gjort, utan det är snarare en indikation om bristande kontroll och uppföljning från Regionens sida av hur verksamhetsstödet har använts i enlighet med överenskommelsen.

Att arbetssättet bygger på praxis och muntliga överenskommelser inom Förbundet kan innebära en ökad risk att verksamhetsstöd används felaktigt.

Det saknas en tydlig och detaljerad specificering av hur de 227 KSEK har använts och nuvarande redovisning och fördelning av de 227 KSEK är svår att följa upp, vilket kan vara problematiskt ur ett kontroll- och uppföljningsperspektiv. Det kan finnas en ökad risk om att Regionen uppfattar redovisningen som otillräcklig.

Att Förbundet har upplevt skärpta krav angående redovisning och uppföljning, med osäkerhet som konsekvens, indikerar att det förefaller olika tolkningar av hur verksamhetsstödet ska redovisas, vilket innebär en ökad risk för bristande styrning, svag intern kontroll samt att erhållet verksamhetsstöd riskerar att användas felaktigt.

2. Bedömning och rekommendationer

Särredovisade OH-kostnader

Rekommendationer

Baserat på uppgifter som framkommit i granskningen är våra rekommendationer till Regionen följande:

- Utarbeta tydliga riktlinjer för vad som får räknas som overheadkostnader (OH-kostnader) och hur dessa ska redovisas.
- Begär att Förbundet redovisar verksamhetsstödet användning på ett sätt som möjliggör spårbarhet och uppföljning, särskilt för större poster och omfördelningar. Det kan därmed finnas behov att se över Förbundets rutiner och riktlinjer för att säkerställa att verksamhetsstödet används och redovisas enligt överenskommelsen.

2. Bedömning och rekommendationer

Förbundets styrelse

Sammanfattning av observationer

Det har i granskningen framkommit information om att det finns utmaningar i styrelsen avseende uppföljning av Förbundets årsredovisning till Regionen, en bidragande orsak är avsaknad av tydliga processer och dokumenterade kriterier för hur uppföljning och kontroll ska genomföras.

Vidare framkommer i intervju att varje ansvarig för projekt eller uppdrag årligen gör en detaljerad redovisning, däremot genomför styrelsen inga uppföljande interna kontroller av måluppfyllelse enligt överenskommelsen.

Det framkom i intervjuer att det finns oenighet inom styrelsen angående arbetsordning och ansvarsfördelning varpå två ledamöter under hösten 2025 valde att avgå. I intervjuer förklaras att oenigheten uppstod i april 2025, men av de avgångna ledamöternas egna ord framgår att problematiken varat längre än så. I ett styrelseprotokoll från 23 september 2025 meddelas deras avgång.

Vid ett tidigare styrelsemöte, 2 september 2025, genomfördes en omröstning huruvida Förbundet skulle betala tillbaka 227 KSEK till Regionen. Tre röstade för, vice ordförande och de två ledamöter som senare avgick, och sex röstade emot.

Bedömning

Av uppgifter som framkommer i granskningen identifieras omständigheter inom styrelsen som kan öka risken för bristande styrning, missförstånd och att avvikelser inte upptäcks i tid.

Mot bakgrund av dessa uppgifter gör vi bedömningen att styrelsen behöver förtydliga processer kring intern kontroll och uppföljning av att verksamhetsstöd erhållet från Regionen används i enlighet med överenskommelsen.

Rekommendationer

Baserat på uppgifter som framkommit i granskningen är våra rekommendationer till Regionen följande:

- Regionen rekommenderas att genomföra utbildning för styrelse och personal om överenskommelsens villkor, redovisningskrav och intern kontroll, för att säkerställa en gemensam och korrekt förståelse.
- Regionen bör säkerställa att styrelsen inom Förbundet har tillgång till tydlig information och har den kompetens som krävs för att genomföra interna kontroller, vilket minskar risken för missförstånd och felanvändning.

3.1

Inledning

3.1 Observationer

Inledning

Syfte med överenskommelse

Syftet med *Överenskommelse mellan Region Halland och Hallands bildningsförbund* är att genom ett långsiktigt verksamhetsstöd bidra till att förverkliga Region Hallands kulturpolitiska mål och de prioriteringar som anges i regionens kulturstrategi och kulturplan. Överenskommelsen reglerar det uppdrag som Förbundet har som regional kulturaktör, folkbildningens intresseorganisation och samordnande resurs för hembygdsrörelsen i Halland. Genom särskilda uppdrag och samverkan med andra aktörer ska bildningsförbundet stärka den kulturella infrastrukturen i regionen, främja folkbildningsarbete och bidra till visionen om Halland som bästa livsplatsen 2035.

Överenskommelsen mellan Region Halland och Förbundet utgör ramen för ett strategiskt samarbete som syftar till att stärka den kulturella infrastrukturen i Halland och bidra till att uppfylla regionens kulturpolitiska mål. Avtalet gäller för perioden 1 januari 2023 till och med 31 december 2025 och reglerar de särskilda uppdrag som Förbundet åtagit sig att genomföra med stöd av regional finansiering.

Inom överenskommelsen finns fem särskilda uppdrag formulerade, se *Tabell 1*.

Uppdrag	Beskrivning
A	Kultur för äldre: Arbeta i överensstämmelse med Överenskommelse om regional samverkan gällande kultur för äldre (DNKS180286).
B	Förmedling av kulturutbud till kommunal omsorgsverksamhet och föreningsliv.
C	Samordning av samarbetet mellan Region Halland och idéburen sektor: Den Halländska överenskommelsen tecknades 2019 mellan Region Halland och organisationer inom idéburen sektor i Halland (RS180346). Hallands bildningsförbund ska samordna och processleda arbetet utifrån Den Halländska överenskommelsen och dess handlingsplan. Finansiering av denna del av överenskommelsen sker via Regionkontorets budget. Rekvisition ska göras via avdelningen för social hållbarhet.
D	Utvecklingsstöd till hembygdsrörelsens verksamhet Hallands bildningsförbund har som medlem i Sveriges Hembygdsförbund ansvar för utvecklingsstöd till hembygdsrörelsens verksamhet i Halland.
E	Utvecklingsstöd till föreningsdrivna teaterföreningar: Erbjud stöd till föreningsdrivna scenkonstaktörer i hela Halland, med fokus på teaterområdet, och skapa möjligheter till möten mellan professionella och amatörer.

3.1 Observationer

Inledning

Generella villkor

De generella villkoren för överenskommelsen syftar till att säkerställa att det regionala verksamhetsstödet används ansvarsfullt och i linje med Region Hallands mål och regelverk. För att få och behålla stödet krävs att organisationen har en sund ekonomi, bedriver ett aktivt miljöarbete och tydligt informerar om att verksamheten finansieras av Region Halland. Varje år ska årsredovisning och revisionsrapport lämnas in, och organisationen ska delta i årliga uppföljningsdialoger där verksamheten följs upp och redovisas.

Enligt uppgift från Regionen infördes 2024 en blankett för årsredovisning och varje uppdrag skulle därmed redovisas separat, till skillnad från tidigare år då uppdragen redovisats tillsammans.

Region Halland har rätt att granska verksamheten och begära in nödvändiga uppgifter för att säkerställa att stödet används korrekt. Överenskommelsen gäller under en bestämd tidsperiod men kan sägas upp i förtid med sex månaders uppsägningstid. Om stödet ska avslutas sker detta i dialog mellan parterna för att säkerställa en ordnad avveckling.

Återkrav enligt de generella villkoren

Om stödet används för andra ändamål än avsett, om felaktiga uppgifter lämnas eller om redovisning uteblir kan bidraget krävas tillbaka. Om redovisningen visar på överskott av beviljat bidrag ska en förklaring ges. Region Halland äger rätt att begära återbetalning av överskottet om orsaken till överskottet inte godtas.

3.1 Observationer

Inledning

Förbundet

Förbundet utgör en central aktör inom folkbildningen i Halland och fungerar som en samlade intresseorganisation för regionens studieförbund och hembygdsrörelse. Genom sitt uppdrag, som regleras i överenskommelse med Region Halland, verkar förbundet för att stärka den kulturella infrastrukturen och bidra till att förverkliga regionens kulturpolitiska mål. Organisationen har en mångfacetterad roll där samverkan, omvärldsanalys och kommunikation står i fokus, samtidigt som särskilda insatser riktas mot bland annat kultur för äldre, utvecklingsstöd till hembygdsrörelsen och stöd till föreningsdriven scenkonst.

Styrelsens uppdrag

Enligt Förbundets delegationsordning ska styrelsen ansvar för att hantera väsentliga och övergripande arbetsuppgifter. Styrelsen ska leda bildningsförbundet i enlighet med de mål som årsmötet har beslutat för verksamheten. I styrelsen finns en ledamot som är utsedd av regionfullmäktige i syfte att ha insyn i styrelsearbetet.

Verksamhetens uppdrag

Länsbildningskonsulenten har, enligt samma delegationsordning, ett resultatansvar gentemot styrelsen och ansvara även för den löpande verksamheten inom bildningsförbundet i enlighet med gällande lagar och avtal. Länsbildningskonsulenten är skyldig att följa de direktiv som styrelsen beslutar.

Ekonomiskt bidrag

Enligt Region Halland beviljade Driftnämnden Kultur och skola (DNKS) Förbundet 6 982 000 SEK i verksamhetsstöd för 2024, men betalade endast ut 6 732 000 SEK. Den minskade utbetalningen på 250 000 SEK berodde på att ett uppdrag inom Kultur och Hälsa hade tagits bort. Utöver detta bidrag mottog även Förbundet en ersättning om 50 000 SEK enligt regelverket för stöd till distriktsorganisationer samt ett projektbidrag – Region Halland på 302 615 SEK, vilket motsvarar utbetalning för kostnader kopplade till Sommarjobb för ungdomar inom Region Hallands satsning Framtidskraft.

Årlig verksamhetsberättelse

Förbundet upprättar årligen en ekonomisk berättelse som granskas av både en auktoriserad revisor och en förtroendevald revisor. Verksamhetsberättelsen sammanfattar förbundets verksamhetsår och redovisar dess ekonomiska ställning.

Ansvar för att sammanställa verksamhetsberättelsen ligger på länsbildningskonsulenten, som bygger sin sammanställning på rapporter från projektledarna. Dessa rapporter omfattar respektive uppdrags ansvarsområden och utgör underlaget för den slutgiltiga berättelsen.

3.2

Överenskommelsen

3.2 Observationer

Överenskommelsen

Förbundets tolkning av överenskommelsen

Den styrelseledamot som utsågs av Regionfullmäktiges beskriver i intervju att hen tolkat överenskommelsen som att en del av stödet ska användas till verksamhetens ändamål. Enligt denne är en överenskommelse med särskilda uppdrag i grunden ett verksamhetsstöd till Förbundet och därefter har man byggt på särskilda uppdrag och men menar att organisationen har styrt över hur medlen har fördelats. Ledamoten förklarar att denne satt med i DNKS arbetsutskott under åren 2014-2018 och var med i framtagandet av överenskommelser med ideella föreningar. Av den anledningen tycker ledamoten att hen har en god förståelse av det ursprungliga syftet, och menar att det även har inkluderat länsbildningskonsulentens arbete. Regionfullmäktiges utsedda ledamoten var inte med i framtagandet av aktuell överenskommelse, med giltighets tid från 1 januari 2023 till 31 december 2025.

I intervjuer med Förbundet och styrelsemedlemmar beskrivs att ändamålsparagrafen* är central för Förbundets identitet och har historiskt styrt medlens fördelning. Vidare beskrivs att Förbundet hade inte existerat utan att genomföra den verksamhet som beskrivs i ändamålsparagrafen, och under alla år som Förbundet har erhållit ekonomiskt stöd, i begynnelsen från Landstinget och senare av Regionen, har detta stöd omfattat ersättning för länsbildningskonsulentens arbete. I intervjuer med Förbundet och styrelsemedlemmar beskrivs en upplevelse av att Regionen, under pågående giltighetstid, har förändrat tolkningen av överenskommelsen. Förändringarna har inneburit att verksamhetsstödet har begränsats till att genomförande av de särskilda uppdragen samt skärpta krav avseende dokumentation och uppföljning.

Ordföranden bedömer överenskommelsens juridiska utformning som otydlig och anser att den ger Regionen ett oproportionerligt tolkningsföreträde, något som skapar problem för både samarbetet och civilsamhällets förutsättningar.

Vice ordförande förklarar att utmaningarna mellan Regionen och Förbundet kretsar i huvudsak kring olika tolkningar av överenskommelsen och dess tillämpning. Regionen godkände till exempel inte styrelsens förslag att särredovisa overheadkostnader på cirka 227 KSEK som ett eget uppdrag.

I ett e-postmeddelande som granskningen har mottagit tillägger Ledamoten: *”Tidigare överenskommelser och även denna aktuella har byggt på en vilja att samverka och att ha ett ömsesidigt mål att uppfylla och kontinuerligt stämma av. Det har utformats som ett IOP**, även om det inte varit ett uttalat sådant. Organisationerna har fått ett stöd och givits ett förtroende att använda stödet i enlighet med överenskommelsen. Genom att begränsa stödet och uppdragen riskerar man nu att hamna i en gråzon där upphandling kan krävas, vilket inte kan vara det syfte som Region Halland vill ha med de civilsamhällesorganisationer man vill stödja och samverka med. Att göra en juridisk tolkning av en politisk överenskommelse kan enbart ha till syfte att försöka rättfärdiga en förändrad hållning till överenskommelsen.”*

Företrädare för Regionen menar att när aktuell överenskommelse har skrivits har det inte kommit på tal att Länsbildningskonsulentens arbete är inkluderat i överenskommelsen. Överenskommelsen har till syfte att fokusera på de särskilda uppdragen.

* Med ändamålsparagraf menar Förbundet ett stycke i överenskommelsen som beskriver Förbundets ändamål och är, enligt dem, en del av överenskommelsen.

** Idéburet offentligt partnerskap

3.2 Observationer Överenskommelsen

Översyn av verksamhetsstöd 2024

25 augusti 2025 hölls ett möte mellan Regionen och Förbundet, i vilket beslut fattades om att Förbundet skulle genomföra en översyn av verksamhetsstödet 2024. Styrelsen skulle även lämna information kopplat till e-postmeddelandet från Länsbildningskonsulenten den 2 juni 2025 och redogöra för hur stödet från Regionen på 227 KSEK använts, i enlighet med den överenskommelsen.

I ett styrelseprotokoll från 2 september 2025 framgår att en omröstning genomfördes huruvida beloppet skulle återbetalas till Regionen. Resultatet blev tre ledamöter, bl.a. vice ordförande, som ansåg att beloppet skulle återbetalas med anledning av att det använts felaktigt, medan sex ledamöter ansåg att beloppet hade använts enligt överenskommelsen och skulle således ej återbetalas och en rättelse av den ursprungliga årsredovisningen skulle skickas till Regionen, tillsammans med översynen. Vid ett styrelsemöte 23 september 2025 meddelades att två ledamöter valt att lämna sina uppdrag.

Den 8 september 2025 inkom skrivelsen "Översyn av hur Region Hallands verksamhetsstöd använts under 2024" (DNKS220201). Skrivelsen är undertecknad av styrelseordföranden och innehåller en förklaring avseende användning av 227 KSEK.

Med en hänvisning till e-postmeddelandet från Länsbildningskonsulenten skickat till Regionen den 2 juni 2025, förklarar ordföranden att dessa kostnader är kopplade till Länsbildningskonsulentens arbete med bildningsförbundets ändamålsparagraf.

"Hallands bildningsförbund är folkbildningens intresseorganisation i Halland och skall såsom detta främja folkbildningsarbete genom omvärldsanalys, kommunikation och samverkan, samt i övrigt verka på det sätt som medlemmarna beslutar."

Vidare skriver ordföranden att OH-kostnaderna utgör en naturlig och nödvändig del av verksamhet som ligger till grund för Förbundets samtliga uppdrag, men medger att det var ett misstag att särredovisa delar av kostnaderna för Länsbildningskonsulenten ur OH-kostnaderna.

Rättelse ekonomisk redovisning 2024

Ordföranden förklarar i skrivelsen att OH-kostnaderna har fördelats på uppdragen utifrån tjänstgöringsgrader och medger att det var ett misstag att särredovisa dessa kostnader.

Vidare framhålls av Ordföranden att Regionen under de senaste åren har genomfört omfattande förändringar i hanteringen av och dialogen kring överenskommelsen med Förbundet, bl.a. krav på allt mer detaljerade ekonomiska redovisningar. För att bemöta dessa krav har delar av OH-kostnaderna för 2024 brutits ut och angetts som "Samordning studieförbund". *Fortsättning nästa sida.*

3.2 Observationer Överenskommelsen

Rättelse ekonomisk redovisning 2024, fortsättning

I intervju förklarar Ordförande att de 227 KSEK som lagts som OH-kostnader har skett enligt den samsyn som alltid har tillämpats historiskt och det har Regionen varit medveten om. Det finns ingen mer detaljerad specificering av medlen än de aktiviteter som Länsbildningskonsulenten skrev om i ett e-postmeddelande till Regionen 2 juni 2025. Att ändra tolkning av en pågående överenskommelse upplever Ordförande som myndighetsutövning, då han anser att det bör göras efter giltighetstiden har löpt ut.

Ordföranden beskriver att syftet med översynen var att klargöra hur medlen använts och att det inte finns några dolda kostnader. Förbundet har följt överenskommelsen.

I granskningen noteras att rättelsen innehåller kostnader, intäkter och balans för uppdragen A–E samt övergripande OH-kostnader där samtliga uppdrag har fått en högre OH-kostnad. *En sammanställning finns på sidan 24.*

Texten som förtydligar OH-kostnader är oförändrad:

”Innefattar bl a del av kostnader för chef, ekonom, styrelse, lokal, kontorsmaterial, kopiering, städ, inventarier, telefoni, datorutrustning, porto, vissa försäkringar, personalaktiviteter samt revision. Kostnaderna har fördelats på alla anställda efter tjänstgöringsgrad.”

3.2 Observationer Överenskommelsen

Rättelse uppdrag A-E

När Förbundet inte fick godkänt att särredovisa de 227 KSEK fördelades kostnaden på alla uppdrag. Före rättelsen var balansen noll, men i rättelsen till Regionen den 8 september har varje uppdrag fått ett underskott och bidraget från DNKS har ökat med totalt 230 504,70 SEK.

- Uppdrag A: OH-kostnaderna har ökat med 83 281,08 SEK och bidraget från DNKS har ökat med 39 537,98 SEK. Balansen har gått från noll till ett underskott på -43 743,10 SEK. *Se vidare sida 27.*
- Uppdrag B: OH-kostnaderna har ökat med 208 202,71 SEK och bidraget från DNKS har ökat med 98 844,95 SEK. Balansen har gått från noll till ett underskott på -109 357,75 SEK. *Se vidare sida 28.*
- Uppdrag C: OH-kostnaderna har ökat med 62 460,82 och bidraget från DNKS har ökat med 29 653,49 SEK. Balansen har gått från noll till ett underskott på -32 807,33 SEK. *Se vidare sida 29.*
- Uppdrag D: OH-kostnaderna har ökat med 83 281,08 SEK och bidraget från DNKS har ökat med 39 537,98 SEK. Balansen har gått från noll till ett underskott på -43 743,10 SEK. *Se vidare sida 30.*
- Uppdrag E: OH-kostnaderna har ökat med 41 640,54 SEK och bidraget från DNKS har ökat med 19 768,99 SEK. Balansen har gått från noll till ett underskott på -21 871,55 SEK. *Se vidare sida 31.*

Uppdrag	Ökning OH-kostnader (SEK)	Ökning bidrag DNKS (SEK)	Underskott (SEK)
A	83 281,08	39 537,98	-43 743,10
B	208 202,71	98 844,95	-109 357,75
C	62 460,82	29 653,49	-32 807,33
D	83 281,08	39 537,98	-43 743,10
E	41 640,54	19 768,99	-21 871,55
Totalt:	478 866,23	227 343,39	

3.3

Förbundets ekonomiska årsredovisning med rättelse

3.3 Observationer

Förbundets ekonomiska årsredovisning

Ekonomisk årsredovisning till Regionen

Förbundets Ekonom förklarar i intervju hur bidrag från Regionen, inklusive verksamhetsstödet för perioden 2023–2025, hanteras och redovisas inom Förbundet.

Förbundet har två revisorer, en auktoriserad och en förtroendevald, som regelbundet granskar verksamheten och bokföringen. Ekonomen förklarade att varje medarbetare ansvarar för sin budget och har löpande kontakt och dialoger med Länsbildningskonsulenten och Ekonomen angående budget och verksamheten. Bokföringen är uppdelad på kostnadsställen och projekt.

Övergripande kostnader såsom kontor, administration och personalstöd (OH-kostnader) ligger under ett eget kostnadsställe i bokföringen, det kostnadsstället är i sin tur uppdelat i flera olika projekt. Anledningen bakom denna uppdelning är att detta är en redovisning som har fungerat för bildningsförbundet och dess styrelse och ingen synpunkt har framförts på detta.

Länsbildningskonsulenten ansvarar för den specifika redovisningen till Regionen samt den manuella fördelningen av OH-kostnader för respektive projekt och kostnadsställe vilka fördelas utefter tjänstgöringsgrad och arbetsinsats. Ekonomen sköter den löpande bokföringen, projektredovisningen och budgetuppföljningen.

Vidare menar Länsbildningskonsulenten att överenskommelsen tydligt bör specificera hur Förbundet ska redovisa OH-kostnader och uppger att när styrelsen diskuterat frågan har Regionens utsedda ledamot klargjort att verksamhetsstödet som Förbundet erhåller från Regionen inkluderar finansiering av hela tjänsten som länsbildningskonsulent, vilket bekräftas av omnämnd ledamot i intervju.

Den 28 oktober 2025 skickade företrädare hos Regionen ”Riktlinje för beräkning av OH-kostnader för organisationer framtagen av förvaltningen Kultur och skola” till Länsbildningskonsulenten. Riktlinjen har tagits fram för att skapa likvärdighet och transparens i hur indirekta kostnader (OH-kostnader) beräknas i organisationer som föreslås beviljas verksamhetsstöd från DNKS 2026.

Ekonomen förklarade att det saknas skriftliga policys och riktlinjer för hantering och fördelning av OH-kostnader, och att arbetssättet bygger på praxis och muntliga överenskommelser inom Förbundet. Förbundet har en attestordning, vilken förklarar att samtliga kostnader granskas två gånger innan bokföring och betalning.

Länsbildningskonsulenten förklarar att årsredovisningen till Regionen baseras på ekonomens bokslut, där finns en schablonkostnad motsvarande 50 % av ekonomens arbetstid för bokföring, fakturering och betalning vilket avser uppdrag B att förmedla kulturprogram till äldreomsorg och föreningsliv.

Länsbildningskonsulenten beskriver att inför årsmötet lämnar styrelsen ett årsbokslut som upprättas i enlighet med Bokföringslagen och som utformas på det sätt som revisorerna rekommenderar. För att redovisningen till Regionen ska stämma med Regionens önskemål och krav gör Länsbildningskonsulenten en anpassad presentation där användningen av verksamhetsstöd redovisas per uppdrag. I båda fallen kommer uppgifterna från bokslutet.

3.3 Observationer

Ekonomisk sammanställning 2024: Uppdrag B

Uppdragets innebörd och genomförande

Hallands bildningsförbund har haft i uppdrag att förmedla kulturprogram kommunal äldreomsorg och föreningsliv i Halland. Verksamheten har spridning till samtliga sex kommuner. I samband med Kulturrådssatsningen "Kultur för livet" kunde Förbundet, tillsammans med regionen och kommunerna, hitta ett system för att säkerställa tillgången till subventionerade kulturprogram med hög konstnärlig kvalitet genom den "Överenskommelse gällande Kultur för äldre" som då togs fram. Förbundet upplever måluppfyllelse som god.

Ekonomisk uppföljning

Ekonomi, är ett schablonmässigt belopp baserat på hur stor del ekonomens arbetstid med koppling till bokföring, fakturering och betalning avseende uppdrag B. **Kulturförmedling** beskrivs i verksamhetsberättelsen som central för att stötta halländska artister samt tillgängliggöra kulturupplevelser. Inom uppdraget **förmedlas många olika typer av artister** som är experter på deras publik. Likt uppdrag A omnämns en årlig utbudsdag, där 170 inbjudna **arrangörer** från omsorg och föreningslivet. Elva nya artister presenterades och publiken fick vara med och rösta om de passar in i utbudet.

Av dokumentation avseende årsredovisning som erhållits i granskningen av Regionen, omnämns årlig utbudsdag vilket, för oss i denna översiktliga analys, saknar en tydlig koppling till den ekonomiska redovisningen.

Innan rättelsen av den ekonomiska redovisningen gjordes var balansen noll, se *Tabell 3*, medan i rättelsen, *Tabell 4*, som skickas till Regionen den 8 september har balansen gått från noll till ett underskott på **- 109 357,75 SEK**. OH-kostnaderna har **ökat** med **208 202,71 SEK** i rättelsen. Bidrag DNKS har **ökat** med **98 844,95 SEK**. Rättelsen utgör Länsbildningskonsulentens arbete, i verksamhetsberättelsen för 2024 nämns inte något specifikt arbete utfört av Länsbildningskonsulenten.

Uppdrag B. Förmedling av kulturprogram				
Verksamhet	Kostnad	Bidrag DNKS	Övriga intäkter	Balans
Ekonom ²	-350 572,35	350 572,35		0,00
Kulturförmedlare	-669 142,64	669 141,86	0,78	-0,00
Förmedlade artister	-2 908 007,45	4870,45	2 903 137,00	0,00
Arrangörsträff	-3 222,00	3 222,00		0,00
Musiker	-700 219,57	520 219,57	180 000,00	0,00
OH, kontor, försäkringar etc	-680 242,08	680 242,08		-0,00
Summa	-5 311 406,09	2 228 268,31	3 083 137,78	-0,00

Tabell 3. Redovisning av verksamhetsstöd 2024

Uppdrag B. Förmedling av kulturprogram				
Verksamhet	Kostnad	Bidrag DNKS	Övriga intäkter	Balans
Ekonom ²	-350 572,35	350 572,35		0,00
Kulturförmedlare	-669 142,64	669 141,86	0,78	-0,00
Förmedlade artister	-2 908 007,45	4870,45	2 903 137,00	0,00
Arrangörsträff	-3 222,00	3 222,00		0,00
Musiker	-700 219,57	520 219,57	180 000,00	0,00
OH, kontor, försäkringar etc	-888 444,79	779 087,03		-109 357,75
Summa	-5 519 608,80	2 327 113,26	3 083 137,78	-109 357,75

Tabell 4. Rättelse av redovisat verksamhetsstöd 2024

3.3 Observationer

Ekonomisk sammanställning 2024: Uppdrag D

Uppdragets innebörd och genomförande

Uppdragets syfte är att Hallands bildningsförbund ansvar för utvecklingsstöd till hembygdsrörelsens verksamhet i Halland. Under 2024 har konferenser, nätverksträffar, diskussion om nytt medlemsystem, och utbildningar arrangerats, musikalisk adventskalender, projekt kring digitalisering av bygdedräkter och sommarjobb för ungdomar har genomförts. I årsberättelsen redovisas antal aktiviteter per kommun (totalt 632) samt antal deltagare (56 000). Hembygdsrådet bedömer att uppdraget har uppfyllts enligt överenskommelsen.

Ekonomisk uppföljning

Hembygdskonsulenten har deltagit i flera aktiviteter och möten relaterade till kulturarv i Halland och varit delaktig i digitalisering av bygdedräkter, även stöttat i projektet avseende sommarjobb. **Medlemsavgifter**, i verksamhetsberättelsen beskrivs att det finns **76 medlemsföreningar och 18 673 medlemmar**.

Förtroendevalda omnämns inte i berättelsen. Under året har representanter från Halländska hembygdsrådet medverkat i SHF:s ”Verksamhetsforum” och SHF:s **”Riksstämman”**. Under våren och hösten producerades tidningen **I Halland** med en upplaga av ca 2 300 exemplar. **Utbildning** omnämns inte explicit i texten men vid en heldagskonferens om samlingsförvaltning i hembygdsgårdar som gästades av **föreläsare** och programmet var anpassat efter ideell kulturarvsverksamhet med information om hur man ska tänka och hantera samlingar och arkiv samt möjlighet att ställa frågor. Ett projekt med sommarjobb för ungdomar inom hembygdsrörelsen genom Region Hallands satsning ”Framtid ungdom” genomfördes. Arbetet med att dokumentera och digitalisera **bygdedräkter** beskrivs i berättelsen. Den årliga **Höstträffen** ägde rum 5 oktober för att bl.a. diskutera ett förslag från andra förbund på riksnivå om ett införande av ett gemensamt medlemsystem inom Sveriges hembygdsförbund.

Innan rättelsen av den ekonomiska redovisningen gjordes var balansen noll, se *Tabell 7*, medan i rättelsen, *Tabell 8*, som skickas till Regionen den 8 september har balansen gått från noll till ett underskott på **- 43 743,10 SEK**. OH-kostnaderna har **ökat** med **83 281,08 SEK** i rättelsen. Bidrag DNKS har **ökat** med **39 537,98 SEK**. Rättelsen utgör Länsbildningskonsulentens arbete, i verksamhetsberättelsen för 2024 nämns inte något specifikt arbete utfört av Länsbildningskonsulenten.

Uppdrag D. Utvecklingsstöd till hembygdsrörelsen

Verksamhet	Kostnad	Bidrag DNKS	Övriga intäkter	Balans
Hembygdskonsulent	-818 570,07	818 570,07	298,00	298,00
Medlemsavgifter	-249 193,00		307 038,00	57 845,00
Förtroendevalda	-23 021,30	0,00	6 631,00	-16 390,30
Riksstämman	-27 572,00	0,00	1 800,00	-25 772,00
I Halland	-58 500,85		76 360,00	17 859,15
Utbildning hembygd	-4 923,90	0,00		-4 923,90
Verksamhet			500,00	500,00
Ungdomsjobb kulturarv	-305 111,11	432,41	302 615,00	-2 063,70
Bygdedräkter	-4 047,25			-4 047,25
Höstträff	-23 305,00	0,00		-23 305,00
OH, kontor, försäkring etc	-272 096,83	272 096,83		-0,00
Summa	-1 786 341,31	1 091 099,31	695 242,00	-0,00

Tabell 7. Redovisning av verksamhetsstöd 2024

Uppdrag D. Utvecklingsstöd till hembygdsrörelsen

Verksamhet	Kostnad	Bidrag DNKS	Övriga intäkter	Balans
Hembygdskonsulent	-818 570,07	818 570,07	298,00	298,00
Medlemsavgifter	-249 193,00		307 038,00	57 845,00
Förtroendevalda	-23 021,30	0,00	6 631,00	-16 390,30
Riksstämman	-27 572,00	0,00	1 800,00	-25 772,00
I Halland	-58 500,85		76 360,00	17 859,15
Utbildning hembygd	-4 923,90	0,00		-4 923,90
Verksamhet			500,00	500,00
Ungdomsjobb kulturarv	-305 111,11	432,41	302 615,00	-2 063,70
Bygdedräkter	-4 047,25			-4 047,25
Höstträff	-23 305,00	0,00		-23 305,00
OH, kontor, försäkring etc	-355 377,91	311 634,81		-43 743,10
Summa	-1 869 622,39	1 130 637,29	695 242,00	-43 743,10

Tabell 8. Rättelse av redovisat verksamhetsstöd 2024

3.3 Observationer

Ekonomisk sammanställning 2024: Uppdrag E

Uppdragets innebörd och genomförande

Förbundet har under året genomfört en föreställning Bye bye fear, ett internationellt teatersamarbete, Halländska teaterfestivalen. Utöver dessa två större evenemang kunde samt stöttat Maskrosteaterns turnerande pjäs Pannkakstårtan med regi och koreografi. Därtill kunde flera andra föreställningar stöttas med kostymer. Trots att teaterkonsulenten har varit tjänstledig 50% bedömer Förbundet att måluppfyllelsen är god.

Ekonomisk uppföljning

I en komplettering inskickad från Förbundet till Regionen, 13 juni 2025, redovisas olika föreningar till vilka **teaterkonsulenten** har bidragit med direktstöd i exempelvis, regi, koreografi, scenografi m.m. Oskarströms hembygdsförening har stöttats med **kostymer** i ett antal föreställningar. **Halländsk teaterfestival** är ett samarbete mellan Förbundet, Teater Halland, Studieförbundet, Dramalogen och Region Halland. **BYE BYE FEAR** är ett internationellt teatersamarbete som initierades av Förbundet 2023 och såg sin fullbordning 2024.

Innan rättelsen av den ekonomiska redovisningen gjordes var balansen noll, se *Tabell 9*, medan i rättelsen, *Tabell 10*, som skickas till Regionen den 8 september har balansen gått från noll till ett underskott på **-21 871,55 SEK**. OH-kostnaderna har **ökat** med **41 640,54 SEK** i rättelsen. Bidrag DNKS har **ökat** med **19 768,99 SEK**. Rättelsen utgör Länsbildningskonsulentens arbete, i verksamhetsberättelsen för 2024 nämns inte något specifikt arbete utfört av Länsbildningskonsulenten.

Uppdrag E. Utvecklingsstöd till föreningsdrivna teaterföreningar

Verksamhet	Kostnad	Bidrag DNKS	Övriga intäkter	Balans
Teaterkonsulent	-352 720,55	352 720,55		0,00
Kostymförråd	-18 000,00	18 000,00		0,00
Regional festival	-16 696,00	16 696,00		0,00
BYE BYE FEAR	-59 287,94	59 287,94		0,00
OH, kontor, försäkringar etc ¹	-136 048,42	136 048,42		0,00
Summa	-582 752,91	582 752,91	0,00	0,00

Tabell 9. Redovisning av verksamhetsstöd 2024

Uppdrag E. Utvecklingsstöd till föreningsdrivna teaterföreningar

Verksamhet	Kostnad	Bidrag DNKS	Övriga intäkter	Balans
Teaterkonsulent	-352 720,55	352 720,55		0,00
Kostymförråd	-18 000,00	18 000,00		0,00
Regional festival	-16 696,00	16 696,00		0,00
BYE BYE FEAR	-59 287,94	59 287,94		0,00
OH, kontor, försäkringar etc ¹	-177 688,96	155 817,41		-21 871,55
Summa	-624 393,45	602 521,90	0,00	-21 871,55

Tabell 10. Rättelse av redovisat verksamhetsstöd 2024

3.4

Redovisning av 227 KSEK

3.4 Observationer

Redovisning av 227 KSEK

Redovisning av 227 KSEK

Länsbildningskonsulenten förklarar att de 227 KSEK har direkt koppling till arbete med studieförbunden och beskriver att det är en beräkning som är tänkt illustrera hur stor del av verksamhetsstödet som kunde lyfts ut från OH-kostnaderna. På så sätt hade kostnaden för den del av Länsbildningskonsulentens arbete visats tydligare. Tjänsten som Länsbildningskonsulent omfattar tre överlappande arbetsområden: folkbildningsfrämjande, branschfrågor för studieförbunden och chefsfunktioner. Arbetsuppgifterna är ofta integrerade och kan inte enkelt särskiljas, vilket gör att en särredovisning skulle behöva göras med schablonmässiga fördelningar.

Ekonomen förklarade i intervju att arbetet med studieförbunden betraktas som en grundläggande del av Förbundets ändamål och därför redovisas som OH-kostnad till Regionen.

Ekonomiska underlag avseende 227 KSEK

Enligt Länsbildningskonsulentens uträkning utgör arbetsuppgifter relaterade till studieförbunden cirka 40 % av hens tid. Kostnaden för den tiden har Förbundet uppgett att motsvara 370 027 SEK. Utöver detta uppges kostnader för studieförbundskonferens på 51 650 SEK samt kvarvarande OH-kostnader 108 839 SEK. Summan blir totalt 530 516 SEK, varav 227 KSEK finansierats med medel från verksamhetsstödet som erhållits från Regionen.

I den Ekonomiska berättelsen återfinns summan 227 KSEK som en del av Not 7, som specificeras under not 18: Administration, vilka motsvarar projekt 4 respektive 8 i Förbundets bokföring, *se sida 36 och 37*.

Vidare förklarar Länsbildningskonsulenten att summan, 227 KSEK, ingår i det Förbundet betecknar som Administration, vilket huvudsakligen innehåller gemensamma kostnader som finansieras av verksamhetsstödet från Regionen. Närmare bestämt så är det en del av personalkostnaderna för länsbildningskonsulenten. Personalkostnaderna är i beräkningen också sammanslagen med kostnader för folkbildningsfrämjande arbete som redovisas i projekt 8, vilket finansieras av de åtta studieförbunden genom avräkning på deras regionbidrag.

Länsbildningskonsulenten förklarar att verksamhetsstödet har inte fördelats per enskilt uppdrag, vilket gjort det möjligt att utgå från budgeten och sedan justera fördelningen löpande under året.

På en fråga om det går att specificera kostnaderna ytterligare svarar Länsbildningskonsulenten att i sin bedömning utgick hen från ovan uträkning och tillägger:

”I min beräkning tog jag bort 40 % av kostnaden för Länsbildningskonsulent från OH-kostnaderna. Kvarvarande OH-kostnader fördelades på de olika uppdragen. Efter detta återstod ca 227 000 kronor av Verksamhetsstödet. Någon ytterligare specificering går det helt enkelt inte att göra eftersom beräkningen är gjord på det sättet.”

3.4 Observationer

Redovisning av 227 KSEK

Not 18: Administration		2024	Budget 2024	2023
Bildningskonsulent		-925 069	-887 000	-867 043
Ekonomi o Redovisning		-701 145	-665 000	-648 319
Kontor		-598 051	-600 000	-595 674
Förvaltning		-88 380	-85 000	-83 852
Folkbildningsfrämjande		-51 650	-50 000	-37 416
Gemensamma personalkostnader		-81 350	-130 000	-140 625
Summa		-2 445 645	-2 417 000	-2 372 931

Projekt 8 - Folkbildningsfrämjande

	Period	Akkumulerat	
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning			
3014	Regionanslag	0,00	20 003,00
3017	Regionbidrag Studieförbunden	50 000,00	50 000,00
3024	Arrangörsavgifter	0,00	65 724,99
Summa nettoomsättning		50 000,00	135 727,99
Övriga rörelseintäkter			
3980	Erhållna bidrag	0,00	150 000,00
Summa övriga rörelseintäkter		0,00	150 000,00
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		50 000,00	285 727,99
RÖRELSENS KOSTNADER			
Råvaror och förnödenheter			
		.	
4013	Övr kostn - projekt	-10 000,00	-10 000,00
4600	Inköp juridisk person	0,00	-62 646,00
4720	Arvoden artister/föreläsare	0,00	-27 500,00
4752	Arb giv avg artist/förel.	0,00	-5 974,99
4760	Kurser o konferenser	-31 650,00	-112 676,00
Summa råvaror och förnödenheter		-41 650,00	-218 796,99

Folkbildningsfrämjande. Bild 1/2

Övriga externa kostnader

5012	Hyror övrigt	0,00	-4 119,00
5830	Kost och logi	0,00	-2 990,00
5990	Övriga kostnader	0,00	-1 557,00
6411	Övriga resekostn, förtroende	0,00	-3 940,00
6981	Förbunds- och föreningsavg	0,00	-1 600,00
6990	Övriga kostnader	0,00	-370,00

Summa övriga externa kostnader 0,00 -14 576,00

Personalkostnader

7611	Kurser o konferenser	-10 000,00	-10 000,00
Summa personalkostnader		-10 000,00	-10 000,00

BERÄKNAT RESULTAT -1 650,00 42 355,00

Folkbildningsfrämjande. Bild 2/2

Denna rapport har upprättats inom ramen för vårt uppdrag att tillhandahålla rådgivning avseende granskning av bildningsverksamhet enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av uppdragsavtal undertecknat 2025-10-08. Rapporten är endast upprättad för vår uppdragsgivares räkning, Region Halland, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (organisationsnummer 556029-6740)/ PricewaterhouseCoopers AB tar inte något som helst ansvar gentemot någon annan än uppdragsgivaren som väljer att förlita sig på eller att agera utifrån innehållet i denna rapport. Inte heller tas något ansvar för att rapporten används för andra syften än för dem som förelegat vid uppdragets utförande.

© 2025 PricewaterhouseCoopers i Sverige AB. All rights reserved. In this document, “PwC” refers to Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB or PricewaterhouseCoopers AB which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity.

Kommentarer efter snabbläsning av

Region Halland, Granskning av Hallands bildningsförbund

Rapport från pwc december 2025

Kommentarerna följer rapportens upplägg. Kommentarer i frågor som bedöms vara av särskild vikt är markerade med gult.

1. Vårt uppdrag och genomfört arbete

Avgränsningar och begränsningar i vår granskning

Pwc poängterar att det inte är en slutrapport utan den är avsedd att läsas för granskning.

En grundläggande fråga är huruvida det förevarit en gemensam tolkning som innebär att Länsbildningskonsulentens tjänst ingår i det som finansieras av Verksamhetsstödet och att detta omtolkats av regionen under år 2025 eller om det redan från samtalen år 2022 inför överenskommelserna år 2023-2025 framgått att hela tjänsten inte ska omfattas av det som finansieras. Denna fråga berättar pwc att de varken kommenterar eller bedömer.

2. Bedömning och rekommendationer

Under motivering till bedömning framställs att delar av länsbildningskonsulentens arbete inte inkluderas i något uppdrag. Detta beror alltså på att det är en av Länsbildningskonsulentens arbetsuppgifter, som i sin tur är en del av de administrativa/OH-kostnaderna för varje uppdrag.

Redovisningen av de 227 kkr kan inte vara tydlig eftersom det i grunden handlar om en bedömning av vad kostnaden skulle kunna vara om det brutits ut ur OH-kostnaderna.

Pwc´s påstående att styrelsen inte har tydliga processer för uppföljning och kontroll är svårt att förstå med tanke på att varje styrelsemöte hanterar en ekonomisk redovisning fördelad på förbundets olika verksamheter och att verksamheten rapporteras såväl skriftligt varje möte som fördjupat årligen. Dessutom hanteras verksamhetsplan- och uppföljning två ggr per år av styrelsen och verksamhetsberättelse med omfattande redovisning en gång per år.

Tolkning av överenskommelse

Det är svårt att förstå hur företrädare för Regionen kan påstå att Länsbildningskonsulentens arbete skulle vara inkluderat när överenskommelsen skrevs. Länsbildningskonsulentens arbete har alltid redovisats som en del av Förbundets administrativa kostnader. Inget nämndes om att det på något sätt skulle förändras.

En grundläggande förutsättning för många bedömningar handlar om vad Länsbildningskonsulentens roll är. På flera ställen framställs det som att det är konstigt att medel används till Länsbildningskonsulentens arbete. I Förbundets delegationsordning uttrycks det så här:

” Befattningen som bildningskonsulent är en chefsfunktion, vilket innebär att bildningskonsulenten gentemot styrelsen är resultatansvarig och även i övrigt ansvarig för verksamheten inom

bildningsförbundet i enlighet med lagar och avtal. Bildningskonsulenten är skyldig att arbeta enligt direktiv från styrelsen.”

Länsbildningskonsulenten är alltså = chef. Och som sådan en del av Förbundets administrativa/OH-kostnader.

I Förbundets ekonomiska berättelse för år 2024 framgår att det är 925 069 kr som använts till Länsbildningskonsulentens arbete. Från den summan har 227 kkr bedömts kunna motsvara den del av tjänsten som skulle kunna brytas ut som ett tydligt uppdrag att arbeta med studieförbundsrelaterade frågor.

Rekommendationen att nästa överenskommelse formuleras så att dess särskilda uppdrag inte strider mot lagen om offentlig upphandling övar då föreliggande förslag inte längre innehåller en beskrivning av Förbundet som organisation med egna drivkrafter och syften som ligger i linje med uppdragen.

Särredovisade OH-kostnader

Det framställs som att arbetssättet att hantera och fördela OH-kostnader bygger på praxis och muntliga överenskommelser. Det är inte helt sant. Snarare är det nytt för oss att redovisa OH-kostnader fördelade på olika uppdrag och vi försöker förstå hur regionen vill ha det. Med erfarenhet av redovisning av OH-kostnader i samband med olika projektverksamheter har vi förstått att det en uppsjö av olika önskemål avseende redovisning av OH-kostnader.

Förbundets osäkerhet beror mer på att vi efter att vi saknat tydlighet om hur Regionen önskar få redovisningen i förväg utan det har ofta meddelats efter att redovisningen lämnats in.

När det gäller de skärpta kraven skapar de mer frustration än osäkerhet då de sällan rimmar med en idéburen organisations sätt att fungera. Osäkerheten skapas av otydlighet. **Det som det riskerar leda till är inte att verksamhetsstödet används felaktigt utan att vi redovisar användningen fel.**

Rekommendationen att Förbundet ska redovisa verksamhetens användning på ett sätt som möjliggör spårbarhet och uppföljning är lite svårbegripligt. Om vi inte vet vad som förväntas av oss avseende redovisning så är det svårt att leva upp till förväntningarna. Att vi upprättar en särskild redovisning åt Regionen beror ju just på att vi alltid strävar efter att möta de krav och förväntningar som är kända för oss. Annars ansvarar styrelsen för sin förvaltning av hela Förbundet ju inför Förbundets medlemmar vid årsmötena. Inför Regionen ansvarar styrelsen enbart för de verksamheter och den ekonomi som är förknippat med Verksamhetsstödet och de särskilda uppdragen.

Förbundets styrelse

Att inga uppföljande interna kontroller av måluppfyllelse görs är fel. Däremot saknas det dokumentation av den interna kontrollen utöver det som framgår av styrelsens handlingar och protokoll.

I rapporten framställs frågan om de avgående ledamöterna på ett delvis felaktigt sätt. Påståendet att de avgick i samband med mötet den 2 september är fel. De båda ledamöterna meddelade sin avgång den 11 september direkt efter ett möte där ordförande berättade att deras förslag i andra frågor inte skulle kunna genomföras. Avgångarna hanterades av styrelsen den 23 september. (Nu har även den tredje ledamoten, vice ordförande, som reserverade sig den 2 september meddelat att hon avgår. Detta en timme efter att hon fått besked om förvaltningens förslag till DNKS avseende budgeterat anslag år 2026 till Förbundet.)

Rekommendationerna från pwc får mig att tvivla på granskarnas förståelse för vilken sorts organisation de har granskat. Deras rekommendationer tyder på en uppfattning att Förbundet på något sätt är en del av Regionen där Regionen kan styra styrelsens sammansättning och arbete.

Detta tvivel gör i o f sig det lättare att förstå andra delar av rapportens bedömningar och rekommendationer.

3.1 Observationer

Inledning

Hallands bildningsförbund är ingen "samordnande resurs för hembygdsrörelsen i Halland. Förbundet är medlem i Sveriges Hembygdsförbund och är genom Halländska Hembygdsrådet regional organisation för de halländska hembygdsföreningarna. Alltså snarare en stödjande än samordnande resurs.

Jag noterar att här framställer pwc att genom Överenskommelsen ska Förbundet "stärka den kulturella infrastrukturen i regionen, främja folkbildningsarbete och bidra till visionen om Halland som bästa livsplatsen 2035.

Listan över uppdragen är lite daterad. Uppdrag B justerades genom beslut i november 2024 och Uppdrag C justerades omedelbart redan år 2022 eftersom Regionkontoret inte var vidtalat om att de skulle finansiera uppdraget.

Förbundets har olika roller gentemot studieförbund respektive hembygdsrörelsen. De rollerna blandar pwc ihop, bl a under rubriken "Förbundet".

Pwc betecknar Förbundets personal som "projektledarna". Det begreppet använder vi när vi bedriver projekt. Personalen är ansvariga för respektive verksamhet som en integrerad del av Förbundet. Det är en annan sak än att leda projekt.

3.2 Observationer

Överenskommelsen

Förbundets ändamålsparagraf beskrivs felaktigt. Det är en del av Förbundets stadgar. Det är alltså inte så att det "historiskt styrt medlens fördelning". En ideell förenings stadgar styr föreningens olika funktioner och stadgarnas ändamålsparagraf brukar vi kalla den inledande formuleringen av föreningens syfte. Det är alltså den grund på vilken organisationen verkar.

Här upprepas (det tidigare beskrivna felaktiga i) påståendet från Regionens företrädare att det inte kommit på tal att Länsbildningskonsulentens arbete är inkluderat i överenskommelsen.

De 50 kkr "som har utbetalats i samband med inlämning av underlag för stödfördelning till studieförbunden" har ensidigt av Regionen tolkats som "ersättning för arbetsuppgifter enligt det kompletterande regelverket för bidragsgivning till distriktsorganisationer". Vi har årligen redovisat dessa medel som "Folkbildningsfrämjande" och vid flertal tillfällen berättat att de används till konferensverksamhet. Bl a en årlig Höstkonferens som Regionens företrädare också deltagit i.

Samma stycke avslutas med: "Beloppet 50 KSEK bedömer Regionen som en skälig ersättning för uppdraget och inte Förbundets eget förslag om 227 KSEK." Detta tydliggör den totala missuppfattningen som florerar i frågan. De 50 kkr har alltså en annan användning än de Regionen påstår. De kommer utbetalas dessutom till Förbundet genom en överenskommelse med studieförbunden som avstår 50 kkr av sitt samlade årliga bidrag från Regionen. Förslaget till uppdrag, vars del av verksamhetsstödet år 2024 bedöms skulle ha uppgått till 227 kkr, handlar bara delvis om arbetet knutet till RS180615.

Om Förbundets framställan den 2 juni mötts med samtal istället för krav på återbetalning så hade dessa missförstånd kunnat klaras ut redan från början.

Översyn av verksamhetsstöd 2024

Här återkommer den felaktiga bilden av styrelseledamöternas avgång. Det skedde alltså den 11 september efter ett samtal med Förbundets ordförande, ett samtal som huvudsakligen handlade om andra frågor. På styrelsens möte den 2 september nämndes ingenting om någon avgång.

3.3 Observationer

Ekonomisk sammanställning 2024: Uppdrag A

I rapporten missar pwc att "utbudsdag" och "uppspelsdag" är synonyma. Eller egentligen använder vi Utbudsdag i dagligt tal medan projektet i bokföringen är döpt till "uppspelsdag".

I varje observation konstateras att rättelsen, där hela Länsbildningskonsulentens tjänst inräknats i OH-kostnaden, inte kopplas till något specifikt arbete utfört av Länsbildningskonsulenten. Detta menar vi är fel eftersom befattningen som Länsbildningskonsulent innebär en chefsfunktion. Det är alltså hela, inte bara delar av, chefsfunktionen som i rättelsen ingår i OH-kostnaderna.

Ekonomisk sammanställning 2024: Uppdrag B

Att utbudsdagen inte syns i denna del av den ekonomiska redovisningen beror på att den är gemensam för den båda uppgifterna A och B och finns i den ekonomiska redovisningen av uppgift A.

(Uppprepning) I varje observation konstateras att rättelsen, där hela Länsbildningskonsulentens tjänst inräknats i OH-kostnaden, inte kopplas till något specifikt arbete utfört av Länsbildningskonsulenten. Detta menar vi är fel eftersom befattningen som Länsbildningskonsulent innebär en chefsfunktion. Det är alltså hela, inte bara delar av, chefsfunktionen som i rättelsen ingår i OH-kostnaderna.

Ekonomisk sammanställning 2024: Uppdrag C

(Uppprepning) I varje observation konstateras att rättelsen, där hela Länsbildningskonsulentens tjänst inräknats i OH-kostnaden, inte kopplas till något specifikt arbete utfört av Länsbildningskonsulenten. Detta menar vi är fel eftersom befattningen som Länsbildningskonsulent innebär en chefsfunktion. Det är alltså hela, inte bara delar av, chefsfunktionen som i rättelsen ingår i OH-kostnaderna.

Ekonomisk sammanställning 2024: Uppdrag D

(Uppprepning) I varje observation konstateras att rättelsen, där hela Länsbildningskonsulentens tjänst inräknats i OH-kostnaden, inte kopplas till något specifikt arbete utfört av Länsbildningskonsulenten. Detta menar vi är fel eftersom befattningen som Länsbildningskonsulent innebär en chefsfunktion. Det är alltså hela, inte bara delar av, chefsfunktionen som i rättelsen ingår i OH-kostnaderna.

Ekonomisk sammanställning 2024: Uppdrag E

(Uppprepning) I varje observation konstateras att rättelsen, där hela Länsbildningskonsulentens tjänst inräknats i OH-kostnaden, inte kopplas till något specifikt arbete utfört av Länsbildningskonsulenten. Detta menar vi är fel eftersom befattningen som Länsbildningskonsulent innebär en chefsfunktion. Det är alltså hela, inte bara delar av, chefsfunktionen som i rättelsen ingår i OH-kostnaderna.

3.4 Observationer

Förbundets ekonomiska årsredovisning: Styrelsen

I rapporten upprepar pwc felaktigheten att styrelseledamöterna avgift i samband med att denna fråga behandlades. De avgift, som tidigare redovisats, efter ett möte med Förbundets ordförande om huvudsakligen andra frågor. Och bilagorna härrör till ett senare styrelsemöte i Förbundet.

3.4 Observationer

Redovisning av 227 KSEK

Detta avsnitt är vår ekonom bättre på att bedöma. Men jag tycker att det ser ut som om pwc valt bort delar av de projektrapporter från bokföringen som ligger till grund för Förbundets Ekonomiska berättelse.

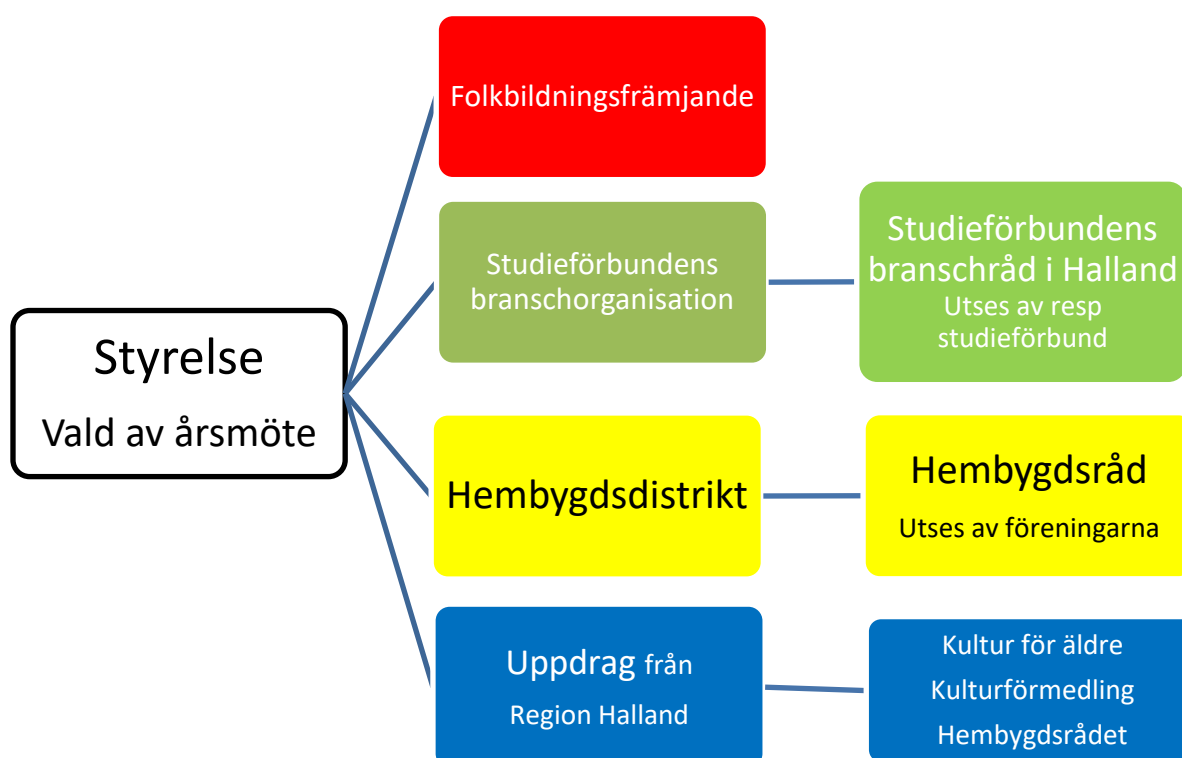
VERKSAMHETSPLAN 2026

Styrelsen 2026-01-27

ORGANISATION

Hallands bildningsförbund är folkbildningens samverkansorganisation och studieförbundens branschorganisation i Hallands län. Dessutom är bildningsförbundet, genom Halländska hembygdsrådet, länsorganisation för hembygdsrörelsen och medlem i Sveriges Hembygdsförbund.

Förbundet har år 2026 tre olika uppdrag från Region Halland.



OPINIONSBILDNING OCH KOMMUNIKATION FÖR FOLKBILDNING

Under år 2026 finns ingen finansiering av denna del av Länsbildningskonsulentens arbete. Därför kommer detta att avvecklas så snart som möjligt. Kommuner och region hänvisas till direkt kontakt med respektive studieförbund. Eventuell samverkan kring opinionsbildning sker inom ramen för de lokala respektive det regionala branschrådet.

SAMVERKAN MELLAN STUDIEFÖRBUNDEN

Det regionala branschrådet, liksom de lokala branschråden och musikinätverket hålls igång av egen kraft som aktiva mötesplatser för studieförbunden. Länsbildningskonsulenten ansvarar för att kallelse skickas ut till årets första möte med respektive branschråd.

HEMBYGDSRÖRELSEN

Det utvecklingsstöd som hembygdsrörelsen ska få enligt uppdrag från Region Halland, bygger på att Hembygdsrådet får en budgetram som styrelsen fastställer. Med budgetramen som grund fastställer Hembygdsrådet, i samråd med Hembygdskonsulenten, en Verksamhetsplan för sitt arbete under året.

UPPDRAG FRÅN REGION HALLAND

Uppdragen Kultur för äldre, samt Kulturförmedling till föreningslivet ska fullföljas under det år uppdragen varar.

Förvaltningen Kultur och Skola har meddelat att deras avsikt är att uppdragen ska upphandlas inför år 2027.

AVVECKLING AV KANSLIET

Inriktningen på verksamheten år 2026 är att avveckla kansliet till alla delar utom Hembygdskonsulenten. Avvecklingen ska ske med stor hänsyn till bildningsförbundets personal samt möjligheten för bildningsförbundet att kunna återanställa om förhållandena kan komma att förändras.

I samråd med Hembygdskonsulenten och Hembygdsrådet ska en lösning för fortsatt verksamhet sökas.

HALLANDS BILDNINGSFÖRBUND

Budget 2026

Föreningens intäkter	Not	Budget 2026	RevBudget 2025	StyrBudget 2025
Medlemsavgifter	1	310 000	310 000	321 000
Bidrag	2	5 114 000	6 969 978	7 019 978
Nettoomsättning	3	4 100 000	4 249 000	4 351 000
Övriga rörelseintäkter		0	0	
Summa intäkter		9 524 000	11 528 978	11 691 978
Föreningens kostnader				
Produktionskostnader		-5 448 000	-5 413 450	-5 493 000
Gemensamma kostnader		-615 000	-793 250	-785 000
Personalkostnader		-4 712 643	-5 641 933	-5 580 997
Avskrivn. inventarier		-22 000	-22 000	-22 000
Summa kostnader		-10 797 643	-11 870 633	-11 880 997
Rörelseresultat		-1 273 643	-341 655	-189 019
		0		
Finansiella poster				
Resultat från övriga finansiella anl.tillg	4	8 000	8 000	5 000
Ränteintäkter	5	20 000	33 000	25 000
Räntekostnader	6	0	0	0
Summa finansiella poster		28 000	41 000	30 000
Resultat efter finansiella poster		-1 245 643	-300 655	-159 019
Interimsposter		0	0	0

Underlag till Budget 2026

	Budget 2026	Prognos 2025	
Eget kapital - budget 2026 och prognos 2025	2026-12-31	2025-12-31	
Balanserat resultat	2 249 435	2 976 435	
Återbetalning del av verksamhetsstöd år 2024		-227 000	
Årets resultat	-1 245 643	-500 000	
Summa Eget kapital 31 december 2026	1 003 792	2 249 435	
Not 1: Medlemsavgifter			
	Budget 2026	RevBudget 2025	StyrBudget 2025
Medlemsorganisationer	13 000	13 000	14 000
Hembygdsföreningar	297 000	297 000	307 000
Summa	310 000	310 000	321 000
Not 2: Bidrag			
	Budget 2026	RevBudget 2025	StyrBudget 2025
Regionanslag Förmedling till Föreningslivet	786 000		
Regionanslag Kultur för äldre	2 789 000		
Regionanslag Hembygdsrådet	1 539 000		
Regionanslag DNKS		6 669 978	6 669 978
Regionanslag RS	0	250 000	250 000
Regionanslag stfb	0	50 000	50 000
Projektbidrag - Region Halland	0	0	0
Övriga projektbidrag	0	0	50 000
Summa	5 114 000	6 969 978	7 019 978
Not 3: Nettoomsättning			
	Budget 2026	RevBudget 2025	StyrBudget 2025
Biljettintäkter	0	0	
Arrangörsavgifter	3 850 000	4 019 000	4 100 000
Arrangörsavgifter resor	0	0	
Intäkt resor			
Hyror - lokaler	0	0	
Prenumerationsintäkter	0	67 000	87 000
Bokintäkter	0	0	
Försäljning mat			
Övriga intäkter	250 000	163 000	164 000
Försäljning material	0	0	
Summa	4 100 000	4 249 000	4 351 000
Not 4: Övriga finansiella anl.tillg			
	Budget 2026	RevBudget 2025	StyrBudget 2025
Aktier: Swedbank AK A	8 000	8 000	5 000
Swedbank Robur, Penningmarknadsfond MEGA	0	0	
Summa	8 000	8 000	5 000
Not 5: Ränteintäkter			
	Budget 2026	RevBudget 2025	StyrBudget 2025
Swedbank	20 000	33 000	25 000
Upplupna ränteintäkter			
Skatteverket	0	0	
Summa	20 000	33 000	25 000
Not 6: Räntekostnader			
	Budget 2026	RevBudget 2025	StyrBudget 2025
Skatteverket	0	0	
Värdereglering, Penningmarknadsfond	0	0	
Summa	0	0	0

Budget fördelat på verksamhet resp uppdrag från Region Halland		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Kultur för äldre	7	-120 960	-5 549 960	2 789 000	2 640 000
Förmedling av kulturverksamhet	8	-40 988	-2 036 988	786 000	1 210 000
Hembygdsrådet	9	-237	-2 086 237	1 539 000	547 000
Teaterverksamhet	10	-420 305	-420 305	0	0
HÖK	11	-348 253	-348 253	0	0
Gemensamma kostnader (Länsbildn.kons)	12	-342 900	-355 900	0	13 000
Summa		-1 273 643	-11 870 633	5 114 000	4 410 000

Not 7: Kultur för äldre		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Utvecklare 1,0		0	-733 129	733 129	0
Kulturförmedlare 0,67		0	-472 541	472 541	0
Ekonom 0,335		0	-252 590	252 590	0
Länsbildningskonsulent 0,05		0	-47 625	47 625	0
Utbudsdag ¹		0	-15 000	15 000	0
Katalog ¹		0	-10 000	10 000	0
IT-stöd ¹		0	-5 000	5 000	0
Nyhetsbrev		0	-5 000	5 000	0
Utbildningssatsning		0	0	0	0
Förmedlade artister		0	-2 010 000	0	2 010 000
Subventioner för eget skapande		0	0	0	0
Subventionerade program		0	-1 260 000	630 000	630 000
REKO gruppen		0	-10 000	10 000	0
Summa		0	-4 820 885	2 180 885	2 640 000
OH		-120 960	-729 075	608 115	
Totalt		-120 960	-5 549 960	2 789 000	2 640 000

Not 8: Förmedling av kulturutbud		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Kulturförmedlare 0,33		0	-232 744	232 744	0
Ekonom 0,165		0	-124 410	124 410	0
Länsbildningskonsulent 0,05		0	-47 625	47 625	0
Subventionerade program föreningar		0	-400 000	200 000	200 000
Förmedlade artister	20 000		-990 000	0	1 010 000
Utbudsdag ¹		0	-15 000	15 000	0
Katalog ¹		0	-10 000	10 000	0
IT-stöd ¹		0	-5 000	5 000	0
Arrangörsträff		0	0	0	0
Musiker		0	0	0	0
Summa		20 000	-1 824 779	634 779	1 210 000
OH		-60 988	-212 208	151 221	
Totalt		-40 988	-2 036 988	786 000	1 210 000

Not 9: Hembygdsrådet		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Hembygdskonsulent 1,0		0	-875 729	875 729	
Ekonom 0,15		0	-113 100	113 100	0
Länsbildningskonsulent 0,05		0	0	0	0
Medlemsavgifter	55 000		-242 000	0	297 000
Förtroendevalda	-16 000		-16 000	0	0
Höstträff	0		-15 000	15 000	0
Nätverksträffar	0		-10 000	10 000	0
Riksstämman	-20 000		-20 000	0	0
I Halland	0		0	0	0
Utbildning Hembygd	0		0	0	0
Dräktvisningar	0		-30 000	30 000	0
Antika verktygsrundor	0		0	0	0
Slöjdaktiviteter	0		0	0	0
Samverkan Visit Halland	0		0	0	0
Beredskapskonferens	0		-5 000	5 000	0
Medlemssystem	0		-75 000	75 000	0
Ungdomsjobb kulturarv	0		-250 000	0	250 000
Riksmöten	0		0	0	0
Oförtusedda kostnader	-44 000		-44 000	0	0
Summa		-25 000	-1 695 829	1 123 829	547 000
OH		24 763	-390 408	415 171	
Totalt		-237	-2 086 237	1 539 000	547 000

Not 10: Teaterverksamhet		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Teaterkonsulent		-310 000	-310 000		
Kostymförråd		-5 000	-5 000		
Summa		-315 000	-315 000	0	0
OH		-105 305	-105 305		
Totalt		-420 305	-420 305	0	0

Not 11: HÖK		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Processledare		-260 000	-260 000		
Hemsida och nyhetsbrev		-1 000	-1 000		
Summa		-261 000	-261 000	0	0
OH		-87 253	-87 253		
Totalt		-348 253	-348 253	0	0

Not 12: Gemensamma kostnader		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Länsbildningskonsulent/Chef 0,9	13	-857 250	-857 250	0	0
Ekonomi o Redovisning 0,35	14	-263 900	-263 900	0	0
Kontor	15	-527 000	-527 000	0	0
Förvaltning	16	-75 000	-88 000	0	13 000
Gemensamma personalkostnader	17	-122 000	-122 000	0	0
Avskrivning inventarier		-22 000	-22 000	0	0
Fördelas på verksamheter och uppdrag		1 524 250	1 524 250	0	0
Summa		-342 900	-355 900	0	13 000

Not 13: Länsbildningskonsulent/Chef 100%		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Personalkostnader		-937 000	-937 000		
Telefoni		-5 500	-5 500		
IT		-10 000	-10 000		
Summa		-952 500	-952 500	0	0

Not 14: Ekonomi o Redovisning 0,35 tjänst		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Personalkostnader		-259 000	-259 000		
Telefoni		-1 400	-1 400		
IT		-3 500	-3 500		
Summa		-263 900	-263 900	0	0

Not 15: Kontor		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Porto		-47 500	-47 500		
Övriga kostnader		-3 000	-3 000		
Kontorsmaterial		-10 000	-10 000		
Kopiering		-10 000	-10 000		
Lokalhyra		-270 000	-270 000		
El		-19 000	-19 000		
Lokalvård		-62 000	-62 000		
Övriga lokalkostnader(Larm)		-21 000	-21 000		
Förbrukningsinventarier		-2 000	-2 000		
Tele/Växel		-23 000	-23 000		
Bredband		-22 000	-22 000		
Mobiltelefoni		-3 000	-3 000		
Data		-20 000	-20 000		
Bankkostnader		-6 000	-6 000		
Tidningar, tidskrifter		-7 000	-7 000		
Övriga personalkostnader		-1 500	-1 500		
Summa		-527 000	-527 000	0	0

Not 16: Förvaltning		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Försäkringar		-13 000	-13 000		
Arvoden förtroendevalda		-6 000	-6 000		
Resekostnader förtroendevalda		-3 000	-3 000		
Revision		-40 000	-40 000		
Årsmöte		-15 000	-15 000		
Medlemsavgifter		13 000	0	0	13 000
Förtäring etc styrelse		-3 000	-3 000		
Förbunds- o föreningsavgifter		-8 000	-8 000		
Summa		-75 000	-88 000	0	13 000

Not 17: Gemensamma personalkostnader		Nettobudget	Kostnad	DNKS	Övr intäkt
Medlemskap i Fremia		-19 000	-19 000		
Pensionsförsäkringspremier		-30 000	-30 000		
F-skatt		-60 000	-60 000		
APT-möten etc		-3 000	-3 000		
Trivselaktiviteter		-10 000	-10 000		
Summa		-122 000	-122 000	0	0

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 65 pages before this page
Dokumentet inneholder 65 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 65 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 65 sider før denne side

Detta dokument innehåller 65 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende